AMELAF | Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos

Síntesis Informativa
AMELAF

amelaf.org.mx

AMELAF
Juan de Villafranca

@amelaf
@devillafranca

Lunes 23 de noviembre de 2026

I.- Información General Relevante

Perfila el INE pluris a modo de Morena

Érika Hernández
(20261123), Reforma, Primera,PP,Nota Informativa
El INE perfila mantener la fórmula para asignar diputaciones plurinominales por partido político y no por coalición, lo que ha favorecido la sobrerrepresentación de Morena. El proyecto será discutido por los consejeros el próximo 27 de noviembre. Expertos y partidos de oposición exigen modificar el criterio, pues en 2024 Morena, PVEM y PT obtuvieron 73% de la Cámara de Diputados con 54% de los votos. El académico Ricardo Becerra señaló que esta fórmula distorsionó la representación de las fuerzas políticas. La exconsejera Claudia Zavala consideró que pueden establecerse candados sin contravenir la Constitución. Advirtió que una fuerza política con 53% de los votos alcanzó 74% de la representación legislativa.

Pagó INE 59 mdp en viáticos y transporte de altos mandos

Néstor Jiménez
(20261123), La Jornada, Política,PP-3,Nota Informativa
El Instituto Nacional Electoral (INE) reportó pagos millonarios en vuelos, transporte terrestre y viáticos de consejeros, personal de mando y vocales locales y distritales durante su asistencia a actos catalogados como "en desempeño de funciones oficiales". De acuerdo con el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos, durante 2025 y hasta octubre de 2026 el instituto reportó pagos por 59 millones 45 mil 664.68 pesos por conceptos como "pasajes aéreos nacionales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales", así como para "pasajes aéreos internacionales de servidores públicos", y viáticos en dichas actividades.

El INE se anticipa con foros a repudio por la sobrerrepresentación

Jannet López Ponce

(20261123), Milenio Diario, Política,PP-6,Nota Informativa

El INE alista una serie de foros para anticipar que en 2027 la fórmula para repartir los plurinominales será la misma que en 2024, porque la Constitución sigue intacta y, por lo tanto, la sobrerrepresentación se analizará por partido y no por coaliciones. Bajo ese escenario, si Morena gana desde las urnas en la mayoría de los 300 distritos federales, como sucedió hace dos años, cuando sólo perdió poco más de 40, volverá a quedarse con la mayoría calificada en la Cámara de Diputados, con base en la probada estrategia de repartirse los votos con sus aliados mediante el préstamo y la triangulación de perfiles competitivos.

El Chapo Isidro tendría cadena perpetua por 5 delitos en EU

David Saúl Vela

(20261123), El Financiero, Nacional,PP-36,Nota Informativa

El gobierno de Estados Unidos, que colaboró en la detención de Fausto Isidro Meza Flores, El Chapo Isidro, quiere ver al capo el resto de su vida en prisión, según la acusación que el 25 de septiembre pasado hizo un gran jurado ante un juez del Distrito de Columbia por delitos graves. Estos son conspiración para proporcionar apoyo material a una organización terrorista, narcoterrorismo, llevar a cabo una actividad criminal en curso, blanqueo de dinero y cargos relacionados con armas de fuego; todos graves y que prevén penas de entre 20 años y cadena perpetua, así como una multa acumulada de más de 30 millones de dólares. La captura de El Chapo Isidro fue reconocida por altos funcionarios de Estados Unidos y de México.

Reconoce DEA sacrificio de militares mexicanos

Diana Martínez

(20261123), El Heraldo de México, El país,PP-11,Nota Informativa

Terry Cole, director de la Administración de Control de Drogas (DEA, por sus siglas en inglés), aseguró que la valentía y el sacrificio de los militares que perdieron la vida durante el operativo para detener a Fausto Isidro Meza Flores, El Chapo Isidro, no serán olvidados. En un mensaje a través de su cuenta de X, el funcionario estadounidense expresó sus condolencias por la muerte de los integrantes del Ejército mexicano. Cole señaló que las oraciones estarán con los familiares de los elementos que fallecieron, incluso mencionó a diversas autoridades mexicanas y estadounidenses, entre estas el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, y el Gabinete de Seguridad federal. "Mis más profundas condolencias a las familias y compañeros de servicio del Ejército Mexicano @Defensamx1 que perdieron la vida en la operación contra Chapo Isidro".

Encuesta / Captura aumenta confianza en Claudia Sheinbaum y en el gabinete de seguridad

Redacción
(20261123), El Heraldo de México, El país,PP-10,Encuesta
Luego de la captura de Fausto Isidro Meza Flores, El Chapo Isidro, siete de cada 10 ciudadanos confían más en la estrategia de seguridad de la presidenta Claudia Sheinbaum y de su Gabinete de Seguridad, de acuerdo con la Encuesta de Question Mark por El Heraldo de México. A la pregunta: "Después del operativo donde se logró la captura de Fausto Isidro Meza Flores, alias El Chapo Isidro, su confianza en el Gabinete de Seguridad y en la estrategia de seguridad pública de la Presidenta Claudia Sheinbaum…", 71% contestó que "aumentó"; 6% dijo que "disminuyó"; 18% aseguró que se "mantuvo igual"; y 5% "no sabe". Además, 60% de los consultados afirmó que sí se enteró de la detención del capo en Sinaloa, el viernes en la noche, y 40% no supo de este operativo.

Pemex asigna casi mil mdp sin licitar a Black Ecco TI

Víctor Gamboa
(20261123), El Universal, Primera,PP-6,Nota Informativa
En la gestión de Octavio Romero, Pemex adjudicó directamente hasta 976 millones 332 mil pesos más IVA a la empresa Black Ecco TI para la compra de equipos de cómputo, pese a que la evaluación de debida diligencia de la compañía la calificó como "viable condicionado". Black Ecco TI y compañías relacionadas acumulan antecedentes de adjudicaciones millonarias. De acuerdo con una auditoría forense a la Cuenta Pública 2024, la ASF revisó un contrato de 17.6 millones de pesos para la compra de 450 computadoras portátiles al Poder Judicial de Jalisco y determinó que el precio pagado superó en 8.8 millones de pesos el costo de origen documentado de los equipos, una diferencia de 101.5%. Los antecedentes de la compañía también alcanzan a la Comisión Federal de Electricidad (CFE), el 2 de marzo de 2026 la propia CFE adjudicó a la empresa partidas para la adquisición consolidada de equipos de cómputo por un mínimo de 118 millones 880 mil pesos.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Acumula brote de sarampión 50 decesos

Natalia Vitela
(20261123), Reforma, Primera,2,Nota Informativa
El brote de sarampión en México ha provocado 50 defunciones entre 2025 y lo que va de 2026, de acuerdo con el más reciente reporte epidemiológico de la Secretaría de Salud. Los fallecimientos se distribuyen en 12 entidades, encabezadas por Chihuahua, con 21 muertes; Zacatecas, con 8; Jalisco, con 5; Ciudad de México y Durango, con 4 cada una, y Veracruz, con 2. En tanto, Michoacán, Chiapas, Guerrero, Sinaloa, Sonora y Tlaxcala registran un deceso por entidad. El Gobierno federal activó un plan de respuesta de 90 días, dividido en dos fases y alineado con los criterios de la OPS y la Organización Mundial de la Salud (OMS). El plan contempla reforzar cercos vacunales y visitas casa por casa en las entidades con transmisión activa, mientras que en el resto del País se mantendrá la vigilancia epidemiológica.

NOTA RELEVANTE

Gente Detrás del Dinero / Predialazo y anulación de la democracia
Mauricio Flores
(20261123), La Razón, Negocios,18,Columna
(…) La intención del decreto presidencial de agosto pasado era buena pero duró muy poco: el plan de armar 12,750 consultorios para el llamado servicio universal de salud fue rápidamente rebasado por las protestas del personal médico ante condiciones laborales críticas y bajos salarios. También quedó postergado por dos hechos que al parecer no tuvieron en cuenta el secretario del ramo, David Kershenobich, y el subsecretario Eduardo Clark: la mitad de esos consultorios (…) tienen que construirse: y la otra mitad requiere reparaciones y mantenimiento mayor. (…) el viernes pasado se lanzó un bizarro procedimiento apresurado de estudio de mercado para camillas, camas hospitalarias y sillas de ruedas. En ese procedimiento no se establecieron especificaciones claras de los equipos (así que se podrán comprar de chile, dulce y manteca): y si el proveedor participante por alguna razón convence a Birmex (que lleva Carlos Ulloa y encargado de la compra) será adjudicado en directo y sin necesidad de licitaciones u ofertas subsecuentes de descuento. El presupuesto estimado para esa compra de equipo que iría al IMSS es de unos 3 mil millones de pesos. Saque las cuentas. (…)

IMSS-Bienestar

Transición al IMSS Bienestar en BC podría concluir en un año, dice secretario de Salud.
Giovanny Urenda
(20261122), El Sol de Tijuana Online (Baja California), Local,,Nota Informativa
En 2024 inició el cambio del Isesalud al sistema centralizado IMSS-Bienestar. Desde entonces se ha indicado que la transición ha provocado desabasto de medicamentos, falta de personal e insuficiencia de insumos. Actualmente, se revisa el consumo que realiza cada hospital de medicamentos e insumos para asegurar el abasto necesario en los próximos años.

IMSS

Zoé Robledo cumple promesas y confirma 5 felices noticias que benefician a millones de trabajadores y pensionados del IMSS
Redacción
(20261122), Google Noticias México, Economía,,Nota Informativa
El suministro de medicamentos también registró una mejora durante las primeras semanas del programa. Según los datos presentados por Zoé Robledo, el surtimiento completo de recetas del IMSS alcanzó el 94%, un indicador que refleja una recuperación en la entrega de los tratamientos solicitados por los pacientes.

ISSSTE

Nuevo desmentido a Sarmiento

Martí Batres G.
(20261123), El Heraldo de México, El país,6,Artículo
En colaboración para El Heraldo de México, Martí Batres, titular de ISSSTE, escribe: Ve veo en la necesidad de desmentir otra vez al periodista Sergio Sarmiento. Agradezco que leyera mi desmentido anterior y le dedicara dos artículos. Sin embargo, incurrió en nuevos errores. En su artículo del 18 de noviembre, Sarmiento presenta casos dispersos de falta de medicamentos, que deben atenderse, pero no indica su peso objetivo en el conjunto. (…) Ahora bien, decir que se realiza el truco de no emitir recetas para los medicamentos agotados es una difamación. En el ISSSTE se registran las recetas que se surten completas, las parciales y las que no se surten. En cuanto a Xavier Tello, citado por Sarmiento, hay que recordar que ha desempeñado cargos directivos en empresas como Jhonson & Jhonson, Pfizer, Lilly, Astra Zeneca, Merck, SANOFI, Allergan y otras que tienen intereses en las compras de medicamentos, por lo que su opinión no es imparcial. En su artículo del 19 de noviembre, el periodista muestra desconocimiento de la medición del abasto de medicamentos, el cual no sólo se mide con las compras, sino también con los porcentajes de claves por Farmacia y de receta surtida.

ISSSTE reactiva tres quirófanos en Hospital General de La Paz.

Redacción
(20261122), Humano Online, Salud,,Nota Informativa
Los tres quirófanos del Hospital General del ISSSTE en La Paz ya se encuentran en funcionamiento. La intervención representó una inversión de 5 millones de pesos e incluyó la modernización de la Central de Equipos y Esterilización, así como del área de recuperación del hospital. Forma parte del programa del ISSSTE que contempla la rehabilitación y equipamiento de 55 quirófanos a nivel nacional.

No hay desabasto de los principales medicamentos para tratar el VIH en los CAPASITS de Veracruz: Eduardo Lugo.

Victoria López
(20261122), Imagen de Veracruz Online, Veracruz,,Nota Informativa
Los CAPASITS de Veracruz actualmente no presentan reportes de desabasto de los principales medicamentos antirretrovirales utilizados para tratar el VIH. No obstante, expresó que sí se han registrado agotamientos temporales de otros medicamentos empleados para atender infecciones específicas en pacientes con etapas avanzadas de la enfermedad.

Otras Organizaciones del Sector

Salud y Negocios / Vacunarse este invierno, la lección que dejó el sarampión

Maribel Ramírez Coronel
(20261123), El Economista, Empresas y negocios,28,Columna
México acaba de perder algo que costó décadas construir. El rebrote de sarampión que arrancó en febrero de 2025 obligó al sector salud a esforzarse para alcanzar a quienes podían no estar vacunados, en un rango tan amplio como de los 6 meses a los 50 años de edad. (…) Si algo debe dejarnos tal retroceso es sensibilidad. Arranca la temporada invernal y es momento de cubrirnos bien frente a los virus respiratorios. El doctor Rodrigo Romero, de la Asociación Mexicana de Vacunología (AMV), me ayudó a tener claro el panorama. (…) Covid-19: otra vez la espera en sector privado. Como ocurrió en 2025, la vacuna de Pfizer otra vez no llega al sector privado, y otra vez no hay explicación. (…) Influenza: adiós a la tetravalente. A partir de este año, por recomendación de la OMS, la anti influenza regresa a ser trivalente, con dos cepas A y una B, porque el linaje B/Yamagata dejó de circular en el mundo, en parte gracias a la propia vacunación. (…) Virus sincicial respiratorio: el gran avance. Por primera vez en muchos años entra una vacuna nueva al programa nacional: la del virus sincicial respiratorio (VSR) para embarazadas, que protege al bebé desde el nacimiento. (…) Neumococo: más serotipos cubiertos.

La geografía de una pastilla

Alejandro Svarch / Federico Tobar
(20261123), La Jornada, Opinión,13,Artículo
¿Cuánto vale una pastilla? La respuesta parece sencilla. Depende de su composición, del costo de fabricarla y de su utilidad terapéutica. Pero basta con cruzar el océano para descubrir que una misma molécula puede tener precios extraordinariamente distintos según el país donde se compre (…) Las patentes son uno de los instrumentos centrales de la innovación farmacéutica. Al otorgar derechos exclusivos durante un periodo determinado, buscan incentivar inversiones en investigación y desarrollo. Sin embargo, esa exclusividad también puede retrasar la entrada de competidores y permitir que el precio de una tecnología se mantenga muy por encima de su costo de fabricación. …) La geografía de los medicamentos no es solamente una geografía de fábricas, laboratorios y patentes. Es también una geografía del poder. Y pocas regiones experimentan sus consecuencias con tanta claridad como América Latina.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20261123), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

** Viendo lo que está gastando en estos días y prometiendo para 2027 el gobierno de Clara Brugada, da la impresión de que Morena quiere ganar las elecciones a punta de billetazos. Sólo en la semana que terminó, la administración capitalina anunció 30 mil becas de transporte para jóvenes, consultorios médicos ¡gratuitos! en 600 colonias, hasta 200 mil pensiones exclusivas para hombres, la construcción de 2 mil viviendas para renta y, of cors, las 15 gallinas para la soberanía alimentaria. De ese tamaño debe ser la preocupación de los morenistas ante la posibilidad de no tener un buen resultado en las elecciones locales intermedias que desde ahora están echando la casa por la ventana. En 2021, en las elecciones intermedias, Morena tuvo un fuerte descalabro tanto en comicios legislativos como en las alcaldías. De ahí su miedo (…)

Trascendió

Sin autor

(20261123), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que el próximo miércoles puede ser decisivo para el futuro del Instituto Nacional Electoral, pues Ricardo Monreal reunirá a los diputados de Morena en aras de definir si utilizan su mayoría, junto con el PT y el Verde, para destrabar la convocatoria que permitirá elegir a quien sustituya a Guadalupe Taddei. La discusión llega después de que el PAN acudió al Tribunal para exigir que comience el procedimiento, por lo que los guindas tendrán que decidir si mantienen la búsqueda de consensos o avanzan sin el respaldo de la oposición (…)

Bajo Reserva

Sin autor

(20261123), El Universal, Primera,2,Columna

Nos comentan que el líder del PT, Alberto Anaya, mandó un mensaje que en Morena fue leído con molestia. El señor Anaya acudió como invitado especial al Quinto Informe del gobernador naranja de Nuevo León, Samuel García. Anaya apareció en distintas fotos junto a su homólogo de Movimiento Ciudadano, Jorge Álvarez Máynez, y con el fundador de ese mismo partido, Dante Delgado. Algunos morenistas consideran que la presencia del líder del PT y su aparición en fotos con los dirigentes de MC es una señal de rebeldía contra el movimiento de la Cuarta Transformación, sobre todo después de los desencuentros que han tenido y de que el PT mantiene que su postura de que el candidato para el gobierno de Michoacán sea Raúl Morón y no Carlos Torres Piña, quien la dirigencia nacional de Morena ya designó como coordinador del movimiento y eventual candidato a la gubernatura (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20261123), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

Samuel García aprovechó su quinto informe para reconocer que la gobernabilidad de Nuevo León se agradece a la Segob. El gobernador emecista agradeció a Claudia Sheinbaum el respaldo para impulsar el tren hacia el norte y dedicó un aplauso especial a César Yáñez, subsecretario de Gobernación, a quien calificó como pieza clave para mantener la estabilidad estatal. Yáñez acudió en representación presidencial y recibió un reconocimiento público poco habitual entre gobiernos de distinto partido (…)

Rayuela

Sin autor

(20261123), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Las turbulencias financieras por las que atraviesa el capital digital anuncian que, por lo menos, habrá que abrocharse los cinturones.

Rozones

Sin autor

(20261123), La Razón, Primera,2,Columna

Dicen que al senador morenista Gerardo Fernández Noroña le está faltando ser más consecuente con su esencia. Asiduo hasta hace poco a frontalizar con quien se le parara enfrente, ahora resulta que ha entrado en una espiral de denuncias en las que él mismo se pinta como víctima. Este fin de semana acusó que un grupo lo agredió física y verbalmente en el Centro Histórico de Oaxaca. Aunque en cuestiones de violencia su reclamo pudiera ser legítimo, no sobra recordar, nos dicen, que el legislador ha respondido con poca tolerancia a quienes lo interpelan. En septiembre, por ejemplo, tras un intercambio de insultos en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, anunció que empezaría a grabar a quienes lo increparan (…)

Jaque Mate / Guerra en Guasave

Sergio Sarmiento

(20261123), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

El viernes 20 por la noche se empezaron a escuchar balazos en Guasave y se registraron quemas de camiones en las carreteras. Una balacera fuera del Kuroda Park generó pánico en el interior y llevó a la cancelación del juego de los Algodoneros de Guasave y los Venados de Mazatlán de la Liga del Pacífico que se encontraba en la tercera entrada. Un video difundido en redes registra la angustia de los jugadores, que corrieron a protegerse en los vestidores, y de los espectadores, que buscaban refugio en gradas y pasillos del estadio. Un niño angustiado lloraba desconsolado mientras la mamá le gritaba "No llores, agáchate". Otro video muestra una carretera con varios camiones en llamas (…) Como en la captura y muerte de El Mencho del pasado 22 de febrero, la Secretaría de la Defensa reconoció el apoyo de los organismos de inteligencia de Estados Unidos. El nuevo operativo parece haberse realizado de forma adecuada. Aun así, se han reportado 21 muertos, 17 civiles y cuatro elementos del Ejército. (…)

Aero-Opacos

Denise Dresser

(20261123), Reforma, Primera - Opinión,9,Artículo

Katia D'Artigues es mi amiga y compañera de muchas causas, incluyendo la transparencia y la defensa de las personas con discapacidad. Por eso me indigna lo que le ocurrió. Su organización, "Yo También", solicitó autorización para grabar un reportaje sobre accesibilidad en el AIFA. La respuesta fue insólita: debía entregar previamente el guion y firmar una carta aceptando eliminar preguntas o censurar temas que pudieran dañar la imagen del aeropuerto. La autorización -además- dependería de la Sedena. Censura previa. Por escrito. Con membrete militar. El episodio es un síntoma alarmante y no solo una anomalía. El AIFA representa una forma de gobernar donde la opacidad se disfraza de seguridad nacional, la discrecionalidad porta uniforme y la rendición de cuentas se estrella contra un muro verde olivo. Ahí está la evidencia. (…)

365 días / "Hijoputismo" y rufianes

Ciro Gómez Leyva

(20261123), Excélsior, Nacional,4,Columna

Alfonso Ramírez Cuéllar ha sido siempre un personaje público de una pieza. Desde los tiempos de El Barzón, 30 años atrás, hasta ayer, cuando, como vicecoordinador de los diputados de Morena, afirmó que las anomalías halladas en el INE por la Auditoría Superior de la Federación "son una vergüenza nacional". Es cierto que se trata de palabras y no de hechos. Pero ahí quedan, llameantes. Ahora que, si vamos a frases domingueras penetrantes, me quedo con la expresada por el congresista catalán, candidato y portavoz de Esquerra Republicana en las elecciones del domingo, Gabriel Rufián. Frente al probable triunfo de la derecha y la derecha extrema, Rufián alertó: "Más que fascismo hay un hijoputismo; la maldad está de moda". El régimen de la 4T convirtió 56% de los votos en dos terceras partes en el Congreso, acabó con los jueces y magistrados de carrera –y hoy los persigue–, se dotó de una supremacía constitucional, trampeó con los acordeones y se apresta a servirse del vergonzoso episodio Taddei para humillar a la oposición con el propio INE y volver a demostrarle que el régimen es uno solo: guinda e inaccesible para ellos.

Capitanes

Sin autor

(20261123), Reforma, Negocios,3,Columna

Con la publicación en el Diario Oficial de la Federación (DOF) del decreto para reformar la Ley de Inversión Extranjera, el Gobierno federal oficializó un nuevo mecanismo de escrutinio por seguridad nacional para las adquisiciones de empresas mexicanas en sectores estratégicos. La normativa, que entró en vigor la semana pasada, obliga a inversionistas foráneos a solicitar autorización previa cuando pretendan adquirir más del 49 por ciento del capital de firmas vinculadas con Inteligencia Artificial (IA), semiconductores, ciberseguridad, robótica, energía y telecomunicaciones. El nuevo marco regulatorio, cuya operación recaerá en la Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras bajo la esfera de la Secretaría de Economía, que encabeza Marcelo Ebrard, establece sanciones de hasta 200 mil unidades de medida para sociedades que transfieran acciones sin contar con un dictamen favorable (…)

Cuenta Corriente / Correción de mercados:¿por qué?

Alicia Salgado

(20261123), Excélsior, Dinero,5,Columna

Noviembre 20 será un día para recordar en los mercados globales por la fuerte contracción observada en los mercados estadunidenses y el contagio en el mundo. Pero no todos los mercados cayeron. Mientras caían las acciones, incluyendo las tecnológicas, las tasas de los mercados de bonos gubernamentales globales cayeron, incluyendo Estados Unidos, Reino Unido, zona Euro, Hong Kong y Singapur como resultado de dos eventos: 1) la elevación de tasas de interés de los bancos centrales de Occidente ante la evidente presión que ejerce la inflación y la actividad económica impulsada por el sector tecnológico y; 2) la búsqueda de activos financieros de refugio ante el aumento de aversión al riesgo que le ha pegado lo mismo a los precios de los metales (oro y plata, ni se diga) virtuales como el Bitcoin (...) En México, aumentaron las críticas al Banco de México por el nivel del peso frente al dólar (19.7), pero, en realidad, los economistas fundamentales (no los mercadistas y coyunturales) anticipan que en diciembre mantendrá la tasa de referencia en 6.25 y si la inflación muestra baja, aprovechen para llevarla a 6%, donde está el promedio presupuestal para 2027 (…)

La 5a Transformación / Pemex: las deudas pendientes

Darío Celis Estrada

(20261123), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

La crisis de pagos a proveedores de Pemex está lejos de resolverse. Aunque el gobierno insiste en destacar los recursos desembolsados durante los últimos dos años, persiste una realidad: numerosos trabajos realizados en 2024 y ejercicios anteriores siguen sin pagarse. Son servicios ejecutados, infraestructura atendida y obligaciones contractuales que, según los proveedores, continúan atrapadas en procedimientos administrativos sin una fecha cierta de liquidación. Al cierre del tercer trimestre de 2026, Pemex, que dirige Juan Carlos Carpio, registró 414 mil millones de pesos en proveedores y otras cuentas por pagar de corto plazo, equivalentes a alrededor de 20 mil millones de dólares (…) Afiliados a la Asociación Mexicana de Empresas de Servicios Petroleros (AMESPAC) reclamaban 27 mil millones de pesos por servicios de 2024. En octubre, su presidente, Rafael Espino de la Peña, elevó la estimación para su universo de empresas a unos 28 mil millones y calculó que el rezago sectorial podría ser considerablemente mayor (…)

Activo Empresarial / T-MEC: ¿y si sí?

José Yuste

(20261123), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

En Shenzhen, China, la presidenta Claudia Sheinbaum se reunió tan sólo 20 minutos con el presidente Trump. Fue suficiente para decir lo que se debía decir, que la revisión del T-MEC está prácticamente concluida. La mandataria mexicana salió declarando que el acuerdo comercial podría terminar el próximo 14 y 15 de diciembre, en el marco del G20, cuando ella vuelva a ver al presidente Trump, pero esta vez en Estados Unidos, en Florida (…) Marcelo Ebrard, secretario de Economía, ha recordado que el gobierno estadunidense quería a su favor un contenido ya no regional, sino nacional, todavía mayor en el sector automotriz, lo cual fue un punto de controversia. Las mismas compañías estadunidenses, como GM, Ford y Stellantis, estuvieron en contra.

Moneda en el Aire / Que la Virgen nos proteja... porque los ataques no dan tregua
Jeanette Leyva Reus
(20261123), El Financiero, Economía,6,Columna
En las últimas semanas ha pasado de todo en el mundo tecnológico y financiero y todos lo hemos padecido de manera directa o indirecta; desde caídas de plataformas, problemas operativos, ataques cibernéticos y vulneraciones a sistemas que, hasta hace poco, parecían prácticamente intocables (...) En Estados Unidos el asunto llegó al FBI, el presidente Donald Trump confirmó que el Centro Nacional de Información Criminal de esa agencia fue objeto de un ataque (...) vale la pena seguir de cerca lo que sucede en nuestro país, ya que tampoco estamos para confiarnos (...) ahí esta el de Aeroméxico que tardó en aceptar, la caída de Ticketmaster este viernes o las fallas ayer de Delta. En el sistema financiero mexicano, al menos hay datos oficiales y el más importante está en los registros de Banco de México, que lleva Victoria Rodríguez Ceja, y que permiten seguir los incidentes reportados desde 2019 (...) En esta vigilancia tienen que estar particularmente atentos Victoria Rodríguez, desde Banxico; Ángel Cabrera, al frente de la CNBV; Édgar Amador, secretario de Hacienda, y Omar García Harfuch, titular de Seguridad y Protección Ciudadana, ya que se tiene que realizar un trabajo coordinado preventivo.

Coordenadas / La sobrevaluación no ha desaparecido
Enrique Quintana
(20261123), El Financiero, Opinión,PP-2,Columna
El dólar cerró el viernes en 19.16 pesos, tras la peor semana para la moneda mexicana desde agosto de 2024. Desde el mínimo de 16.85 del 4 de septiembre, el tipo de cambio acumula un alza de 13.7 por ciento. La pregunta que se discute en los mercados y en el propio Banco de México es si ese ajuste ya eliminó la sobrevaluación del peso (...) El debate no es nuevo e incluso la discusión llegó a la Junta de Gobierno de Banxico, como aquí le hemos referido. En la minuta publicada el jueves, un integrante habló de la corrección de una sobrevaluación previa. Jonathan Heath sostuvo que esta ya se revirtió por completo. La mayoría argumentó que el peso sigue más apreciado que al cierre de 2024 y que el promedio de 2025 (...) La inflación de Estados Unidos, de 3.7 por ciento anual a septiembre, es hoy similar a la de México, de 3.75 por ciento. Por eso el tipo de cambio teórico casi no se ha movido en el último año. Esto significa que la brecha no se va a cerrar con el paso del tiempo (...)

Historias de NegoCEOs / El Chapo Isidro y el operativo que Trump y EU querían ver
Mario Maldonado
(20261123), El Universal, Primera,7,Columna
En Guasave se jugaba béisbol cuando se oyeron las ráfagas (...) Eran alrededor de las 7:50 de la noche. Dos unidades mexicanas de fuerzas especiales, los Murciélagos del Ejército y los Lobos de la Guardia Nacional, habían llegado por tierra hasta la casa donde se encontraba el Chapo Isidro. Sobre Guasave volaban dos helicópteros Black Hawk y drones. Los militares reportaron que los recibieron a tiros y con explosivos. El parte de la Defensa no precisó qué arma o munición produjo los destellos rojos que grabaron los vecinos (...) Casi dos meses antes, el 24 de septiembre, publiqué que la Casa Blanca quería operativos de esa naturaleza y, sobre todo, que quería verlos.

Al Mando / IA y el reto de su aplicación

Jaime Núñez

(20261123), 24 Horas, Peso,9,Columna

Una empresa puede revisar cientos de currículums en pocos minutos con Inteligencia Artificial (IA). El ahorro de tiempo es fácil de ver. Lo difícil es saber quién puede explicar por qué una persona quedó fuera del proceso. Esa pregunta empieza a cobrar importancia conforme las empresas le delegan más tareas a la tecnología. El Estudio de Tendencias de HR 2027 de Buk, que encuestó a cerca de 690 organizaciones en México, Chile, Colombia y Perú, encontró que el 92 por ciento ya utiliza inteligencia artificial regularmente en al menos un área, pero solo el 38 por ciento reporta resultados concretos respaldados por métricas. Entre las organizaciones que usan IA en la gestión de personas, el 29 por ciento señala que, en al menos un subproceso, la herramienta ya ejecuta acciones de forma mayoritaria o totalmente autónoma (…) Si una herramienta hace buena parte de ese trabajo, ¿dónde aprenderán esas personas a detectar que un buen candidato quedó fuera por un filtro demasiado rígido? De cara a 2027, las empresas tendrán que decidir qué tareas delegan y en cuáles vale la pena que sus equipos sigan practicando (…)

Momento Corporativo / Europa: oportunidad y retos para el campo mexicano

Roberto Aguilar

(20261123), El Heraldo de México, Mercados,25,Columna

Más allá de reducir la dependencia comercial de Estados Unidos, la modernización del acuerdo comercial con la Unión Europea (UE) representa una oportunidad para elevar la productividad del campo mexicano, atraer inversiones, incorporar tecnología y ampliar las exportaciones con mayor valor agregado nacional (...) Y precisamente estos temas se incluyeron en la agenda del encuentro en el Senado con Christophe Hansen, comisario europeo de Agricultura y Alimentación con la Comisión Parlamentaria Mixta México-Unión Europea y las comisiones de Economía y Agricultura, esta última que preside la senadora Olga Patricia Sosa Ruiz (...) Y contrario a la fortaleza exportadora del campo mexicano, en agroindustria los europeos registraron un superávit de mil 100 millones de euros. Un aspecto relevante es la eliminación de 95% de los aranceles mexicanos a productos agroalimentarios europeos, como quesos, carne de cerdo, aves, manzanas, pastas y chocolates, conforme a los plazos y condiciones negociados (...)

Ricos y Poderosos / Aumento al SM de dos dígitos: Conasami

Marco A. Mares

(20261123), El Economista, Empresas y Negocios,PP-32,Columna

Este lunes 23 de noviembre (2026), inicia formalmente la discusión entre los sectores gubernamental, empresarial y obrero sobre el aumento al Salario Mínimo. Las posiciones entre los sectores obrero y patronal están polarizadas. Los obreros pretenden un incremento promedio del 15% en un rango de entre 12 y 18 por ciento. Los patrones piden una reducción sustancial en el ritmo del aumento y proponen que aumente sólo la inflación más 2 puntos porcentuales. Mientras que el gobierno considera que el aumento no debe superar el 12%, el promedio que ha mantenido en este sexenio; por debajo del 20% de aumento que registró en el sexenio pasado (…) Considera que no debería superar el 12%, porque la economía no ha crecido lo suficiente. ¿Cuáles son los argumentos de Conasami?

Sobremesa / Acosan en la CNBV

Lourdes Mendoza

(20261123), El Financiero, Nacional,PP-43,Columna

En la CNBV hay una vicepresidencia que debería ser el primer muro de contención del ahorro popular. La encabeza Eugenio Laris. Ahora bien, haciendo una encuesta a mano alzada (esas que les encantan a los cuatroteros), se preguntó, en el sector de las Sofipos, cuántos directores generales lo conocen, cuántos han tenido una reunión de trabajo con él o cuántos saben cómo piensa supervisar a un segmento que atiende justamente a los mexicanos con menos acceso a la banca (…) La prensa atribuye su propiedad al grupo Happy Inc., del regiomontano Fernando García Sada, el mismo de Préstamo Feliz. A principios de este año, García Sada fue detenido cerca del aeropuerto de Monterrey y liberado tras la audiencia inicial; la Fiscalía de Nuevo León apela para vincularlo a proceso por administración fraudulenta (…) Mientras tanto, los números hablan solos. Al cierre de septiembre, Financiera Más perdía 10.8 mdp en el año; su capital ha caído de casi 33 a 25 millones pese a las nuevas aportaciones; cerca de una quinta parte de su cartera estaba en etapa 3, y su supervisor auxiliar dejó constancia de entregas tardías, errores y una revisión que no pudo concluir. Del otro lado del balance hay más de 21 mdp de ahorradores. ¿Quién protege ese dinero? (…)

DEJA IR LA CIMA

Cruz Azul cayó 1-0 ante Chivas en el cierre de la Fase Regular del Apertura 2026 y le dejó el liderato al Rebaño, que enfrentará a Pachuca en Cuartos de Final.



Mexsport

LA LIGUILLA

CHIVAS · PACHUCA
CRUZ AZUL · LEÓN
AMÉRICA · MONTERREY
ATLAS · TOLUCA



José Luis Ramírez

DOSIS DE ROCK MEXICANO

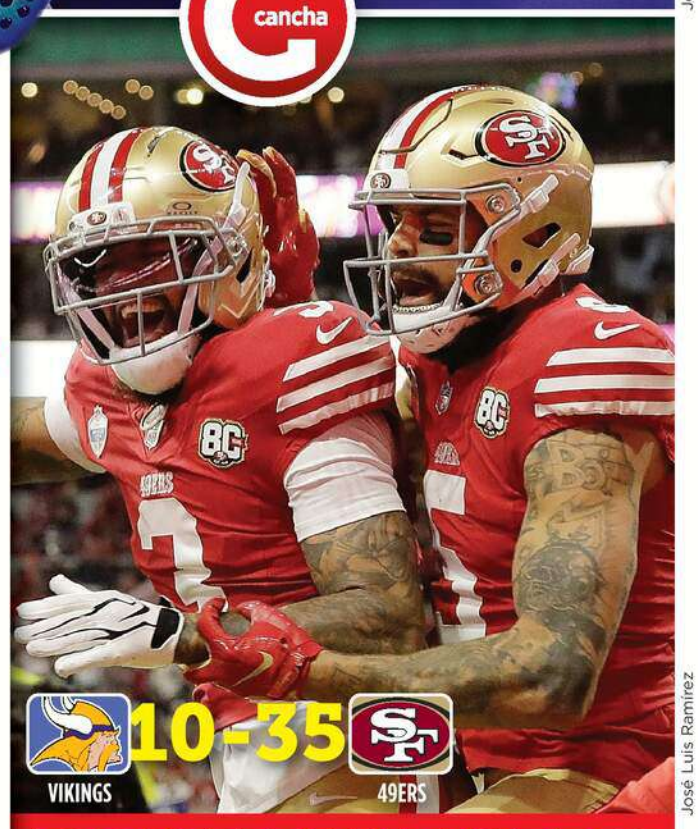
La banda regiomontana The Warning ofreció ayer un potente show de medio tiempo con tres canciones en el partido de la NFL en CDMX. **GENTE**

LUNES 23 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO 52 PÁGINAS, AÑO XXXIV NÚMERO 12,008 **$ 30.00**

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

cancha



10-35
VIKINGS · 49ERS

José Luis Ramírez

DOMINAN 49ERS

San Francisco mostró ayer su poderío ofensivo frente a más de 80 mil aficionados que abarrotaron el Estadio Banorte tras cuatro años de espera. Los 49ers apalearon a Minnesota, considerado el equipo con la mejor defensa de la NFL.

Urgen expertos a corregir sobrerrepresentación

Perfila el INE pluris a modo de Morena

Consideran asignar las plurinominales por partido político y no por coalición

ERIKA HERNÁNDEZ

El Instituto Nacional Electoral (INE) se perfila a mantener la fórmula que le ha garantizado a Morena el control, casi absoluto, de la Cámara de Diputados: medir la sobrerrepresentación por partido, no por coalición.

Así lo establece el proyecto que elaboró la Dirección de Prerrogativas y Partidos Políticos del INE y que los consejeros ya evalúan para decidir si modifican o mantienen la repartición como en las dos últimas elecciones.

El próximo 27 de noviembre, tres consejeros –dos de ellos considerados afines a Morena– deberán tomar una decisión en la Comisión, y días después el proyecto deberá ser discutido en el pleno por los 10 integrantes del Consejo General.

Aunque es la misma fórmula de los últimos años, la Dirección a cargo propone dejar claro el acuerdo.

"En la asignación de diputaciones por el principio de RP (representación proporcional) correspondiente al Proceso Electoral Federal 2026-2027, este Consejo General verificará los límites de sobrerrepresentación previstos (...) respecto de cada partido político en lo individual y no respecto de las coaliciones.

"Para tal efecto, los triunfos de MR (mayoría relativa) obtenidos por candidaturas postuladas por una coalición se contabilizarán al PPN (partido político nacional) que corresponda", indica.

Consejeros calificaron como "poco posible" que la fórmula cambie, pese a la inconformidad en la opinión pública, pues el Tribunal Electoral, consideraron, ha dejado claro que deben atender la "literalidad" de la ley.

Eso iría en contra de la principal exigencia de expertos y partidos de Oposición, que demandan que la distribución sea por coalición y no por partido, pues, afirman, esa fórmula da más diputaciones de las que merecen.

Por ejemplo, en 2024, aunque Morena, PVEM y PT alcanzaron juntos una votación conjunta del 54 por ciento, obtuvieron el 73 por ciento de la Cámara de Diputados, registrando la sobrerrepresentación más alta de la historia.

"Esa deformación mayúscula engendró otras aberraciones: que el segundo partido más votado, el PAN, se convirtiera en la tercera fuerza parlamentaria, e hizo posible que el quinto partido en votación, PVEM, se hiciera de la segunda bancada más grande", explicó el académico Ricardo Becerra.

"Y MC, el partido que más creció, con más votos efectivos que el PVEM o PT, quedó relegado al grupo legislativo más pequeño", dijo.

Para la ex consejera Claudia Zavala sí se pueden colocar candados en la fórmula de asignación de la curules que aprobará el INE, sin ir en contra de la Constitución.

Debe darse una interpretación correcta al artículo 54 Constitucional.

"Aritméticamente es momento de corregir esa distorsión que nos está llevando a cosas muy ilógicas como la que tenemos hoy en la integración de la Cámara de Diputados, donde una fuerza política que tuvo 53 por ciento tiene el 74 por ciento de la representación", apuntó.

Condiciona Monreal convocatoria a tiempos de Tribunal

MARTHA MARTÍNEZ

El coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, sostuvo que, una vez que el PAN acudió al Tribunal Electoral, lo prudente es esperar a que esa instancia resuelva antes de avanzar en el procedimiento para designar a la presidenta sustituta del INE.

Lo anterior, anticipa, propiciará que el nombramiento quede sujeto a los tiempos del litigio en lugar de avanzar por una vía de negociación que agilizaría el nombramiento.

PÁGINA 7

Da EU coordenadas de 'El Chapo Isidro'

ROLANDO HERRERA

Desde el aire, con la ayuda de Estados Unidos, el Ejército vigilaba al menos desde 2022 los movimientos de Fausto Isidro Meza Flores, "El Chapo Isidro", líder del Cártel de Guasave, quien fue capturado el pasado 20 de noviembre en Sinaloa.

De acuerdo con reportes de inteligencia, el capo se movía dentro de Guasave, donde tenía su principal bastión, y en el vecino municipio de Sinaloa, donde mandó construir un conjunto de cabañas.

Fotografías aéreas tomadas en agosto de 2022 muestran la construcción de un complejo en plena Sierra, identificado por los agentes de inteligencia que hicieron el reporte como "Las Cabañas Chapo Isidro". Hasta cuatro años después concretaron el operativo de captura.

Las imágenes muestran un conjunto de cabañas erigidas en medio de la vegetación de la Sierra, en el ejido El Batamote, en el municipio de Sinaloa, al que solo se puede acceder por caminos de terracería.

Se aprecian al menos 17 cabañas: 12 dispuestas en torno a un patio con piso de concreto, una más que parece funcionar como un gran lobby, así como otras 4 entre la vegetación.

Esas cabañas actualmente se ofrecen en renta para turistas off-road que recorren la montaña en motocicleta o vehículos RZR, conocidos como razer.

En agosto de ese mismo año, el Ejército también generó un reporte de inteligencia con imágenes aéreas de una vivienda ubicada en Estación Bamoa, en Guasave, bajo el título "Casa donde durmió Chapo Isidro".

Las imágenes muestran una casa de una planta, con un patio interior y un pequeño jardín. A diferencia del complejo de cabañas, construido en la Sierra, esta casa está ubicada dentro de un pequeño núcleo de viviendas. Estación Bamoa es una sindicatura del municipio de Guasave de alrededor de seis mil habitantes.

Ayer domingo, el diario The New York Times reveló que, de acuerdo con autoridades estadounidenses, la captura de "El Chapo" Isidro se consiguió con la ayuda de drones de ese país, que permitieron ubicarlo el pasado 20 de noviembre.

A ese trabajo, de acuerdo con el diario estadounidense, se sumó la intercepción de comunicaciones realizada por elementos del Ejército mexicano e información aportada por otras agencias del país vecino.

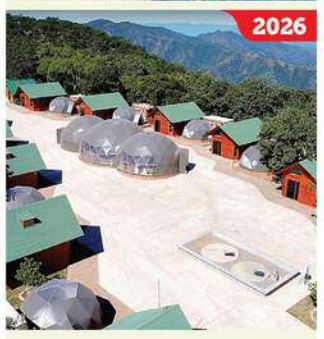
"El Chapo Isidro", originario de Navojoa, Sonora, no siempre anduvo a salto de mata. Antes de enero de 2013, cuando el Departamento del Tesoro dio a conocer sanciones contra él y miembros de su familia, vivía con su esposa e hijos en San Pedro Garza García, Nuevo León.

PÁGINA 4

PARAÍSO EN LA SIERRA

Cuando aún estaban en construcción en agosto de 2022, Las Cabañas de "El Chapo Isidro" fueron detectadas por EU y México en El Batamote:





- Fotografías aéreas muestran el complejo.
- Se puede llegar ahí sólo por rutas de terracería.
- 12 están construidas en torno a un patio.
- Una funciona como un gran lobby.
- 4 más están entre la vegetación.
- Se rentan a turistas off-road que recorren la montaña en moto o razer.

FUEGO EN LAS ALTURAS

Más de 200 habitantes de un edificio de departamentos fueron evacuados ayer por un incendio en el Piso 11 en la Colonia Santa Cruz Atoyac, Alcaldía Benito Juárez; ocho personas fueron atendidas por intoxicación leve. **CIUDAD 4**



Especial

Ordenan devolver permiso a casinera de Salinas Pliego

VÍCTOR FUENTES

Un tribunal federal ordenó a la Secretaría de Gobernación (Segob) reactivar el permiso a Ganador Azteca –que operaba los casinos en línea Bet365 y Betano–, aunque finalmente la empresa se declaró en insolvencia.

El permiso fue suspendido en noviembre de 2025 por sospechas de lavado de dinero, pero un tribunal determinó que Segob no desahogó el procedimiento previo al que estaba obligada.

Con ello, declaró ilegal la resolución de la Dirección General de Juegos y Sorteos (DGJS) y notificó su sentencia inapelable el pasado 5 de noviembre en beneficio de la empresa de Ricardo Salinas Pliego.

En el fallo se revela que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) pidió el 25 de octubre de 2025 una lista de las casineras más expuestas al lavado de dinero. La DGJS replicó que "todas podían encontrarse en ese supuesto", por lo que envió una lista seleccionada al azar, en la que fue incluida Ganador Azteca.

"La suspensión del permiso federal no tuvo como sustento una indagatoria penal, sino un procedimiento aleatorio", consideró el tribunal.

Aunque obtuvo el amparo, Ganador Azteca inició el 18 de septiembre un proceso voluntario de concurso mercantil por insolvencia, por lo que no podrá operar el permiso, pues el Reglamento de la Ley de Juegos y Sorteos lo prohíbe para empresas sujetas a dicho proceso.

Ganador Azteca es una de al menos 15 filiales de TV Azteca que promovieron concursos mercantiles en septiembre pasado.



César Jiménez

Autobuses de pasajeros hacen base en avenidas principales.

TOLERAN EN CDMX
BASES PIRATAS DE AUTOBUSES

ERNESTO JIMÉNEZ

Líneas foráneas de autobuses y camionetas que llevan años usando estacionamientos y vialidades como Paseo de la Reforma, Tlalpan o Zaragoza en la CDMX operan sin la supervisión del Instituto de Verificación Administrativa (Invea).

El Instituto afirmó no haber recibido una sola denuncia ni haber realizado verificaciones administrativas como se lo ordena el Artículo 14 de la Ley de Verificación Administrativa.

Sin embargo, vecinos afirmaron que sí han denunciado.

"La última denuncia la entregamos el 2 de septiembre a todas las instituciones del Gobierno, incluido el Invea; nunca nos han respondido", explicó una residente de Calle República de Perú.

En Paseo de la Reforma se puede tomar un autobús a Coahuila, Jalisco, Querétaro o San Luis Potosí haciendo fila en banquetas y carriles laterales.

Y viajes a Cuernavaca y Acapulco salen a diario de las inmediaciones de las estaciones Chabacano y General Anaya del Metro.

CIUDAD 1

610972000016

MILENIO

DIARIO®
NACIONAL
Periodismo con carácter

LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 -NÚMERO 9490
www.milenio.com



Marath Bolaños
"Neoliberalismo: memorial de agravios en materia laboral" - P. 15



Rana Foroohar
"Los problemas de un financiamiento circular de la IA" - P. 26 Y 27



Óscar Cedillo
"El discurso de García Harfuch que incomodó a los duros" - P. 14

Inseguridad. La combinación de información y tecnología con acción a ras de suelo, una fórmula de colaboración exitosa entre Washington y México contra los cárteles

Comparte inteligencia EU, ejecuta operación sobre tierra el Ejército

VÍCTOR HUGO MICHEL, CDMX

La caída del *Chapo* Isidro siguió el mismo patrón de los últimos grandes golpes contra el *narco*: vigilancia satelital, drones y operación relámpago. **PAG. 4**

Captura del *Chapo* Isidro
Entre ocho detenidos más por bloqueos, un menor de edad
MANUEL ACEVES - PAG. 12

Plan de empleo temporal
Botan 80 migrantes chamba en Chiapas y siguen a CdMx
JHONATAN GONZÁLEZ - PAG. 8

Estrategia del INE
Con foros anticipan repudio a la sobrerrepresentación
JANNET LÓPEZ PONCE - PAG. 6

Texas, estado más diverso que vaqueros y petroleros

THE NEW YORK TIMES, AUSTIN

La pasada elección exhibió que Texas es un estado más diverso de lo que aparenta su fama republicana y vaquera. **PAGS. 28 Y 29**



Gobernadora electa. REUTERS



Ponte Pila. Delgado y Rommel corren los 5 km

Mario Delgado, titular de la Secretaría de Educación Pública, y Rommel Pacheco, de la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte, participaron en la carrera de cinco kilómetros Ponte Pila, una jornada simultánea en las 32 entidades que reunió a 137 mil 575 personas. ESPECIAL MÁS EN MILENIO DIGITAL

LA AFICIÓN



FESTIVAL GAMBUSINO CON CASA LLENA EN EL AZTECA

49s aplastaron 35-10 a Vikingos y las regias The Warning prendieron el medio tiempo

MARIO BADILLO - PAGS. 34 Y 35

CHIVAS ARREBATÓ SUPERLIDERATO A CRUZ AZUL
Guadalajara, La Máquina y América encabezarán a los ocho invitados a la fiesta grande, que comenzará este miércoles
JUAN MANUEL FIGUEROA - PAGS. 36 Y 37



Ángeles Azules. De un conjunto versátil a los amos de la cumbia

La UNAM, 67 en el mundo y dos de AL en ciencia interdisciplinaria

ALMA PAOLA WONG, CDMX

La UNAM es lugar 67 del Interdisciplinary Science Rankings 2027, elaborado por Times Higher Education. **PAG. 10**

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE®
ESR

Lunes 23 de noviembre de 2026

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,801 CDMX 36 págs.

Una casa sencilla, el último escondite de *El Chapo Isidro*

—**MANUEL ESPINO** Enviado
—*nacion@eluniversal.com.mx*

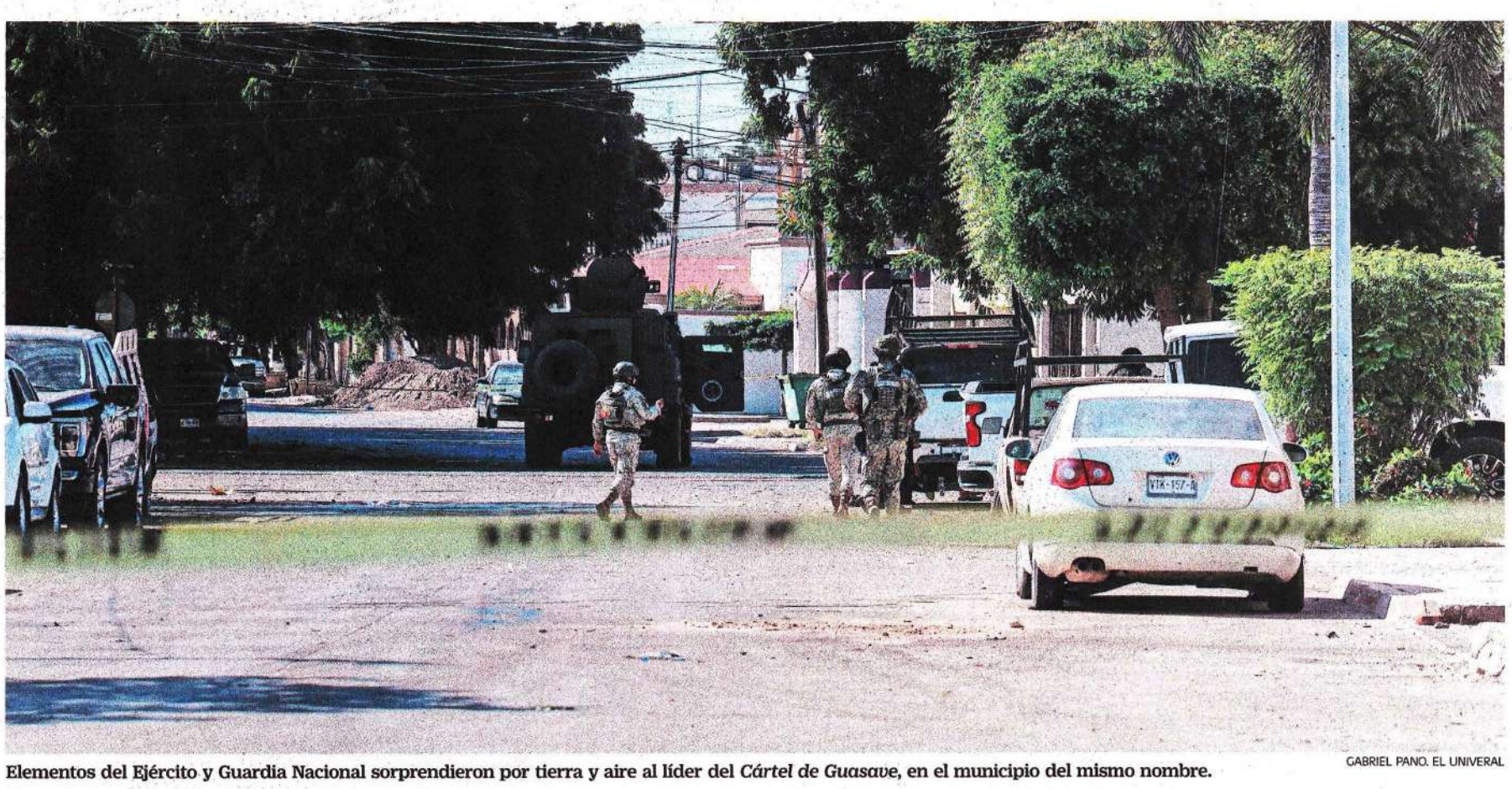
Guasave, Sin.—Elementos de los *Murciélagos* y *Lobos* del Ejército Mexicano y Guardia Nacional sacaron esposado a Fausto Isidro Meza Flores, *El Chapo Isidro*, de una casa sencilla de dos pisos color blanco, donde fue el último refugio del capo.

Los soldados le cayeron por sorpresa por tierra y aire al líder del *Cártel de Guasave* en el cruce de las calles Hernando Villafañe y Moctezuma, cerca del río Sinaloa de la localidad, según narraron vecinos de la zona.

De acuerdo con el diario *The New York Times*, la cacería de *El Chapo Isidro* comenzó semanas antes: drones de EU lo acecharon, interceptaron sus comunicaciones y lo identificaron por su voz, complexión y forma de caminar.

Hasta este domingo se contabilizaron 17 civiles muertos, nueve supermercados y una gasolinería incendiados, así como numerosas viviendas afectadas.

● **Nación** A8



Elementos del Ejército y Guardia Nacional sorprendieron por tierra y aire al líder del *Cártel de Guasave*, en el municipio del mismo nombre.

GABRIEL PANO. EL UNIVERAL

PEMEX ASIGNA CASI MIL MDP SIN LICITAR A BLACK ECCO TI

—**VÍCTOR GAMBOA** *nacion@eluniversal.com.mx*

En la gestión de Octavio Romero, Pemex adjudicó directamente hasta 976 millones 332 mil pesos más IVA a la empresa Black Ecco TI para la compra de equipos de cómputo, pese a que la evaluación de debida diligencia de la compañía la calificó como "viable condicionado". Black Ecco TI y compañías relacionadas acumulan antecedentes de adjudicaciones millonarias. ● **Nación** A6

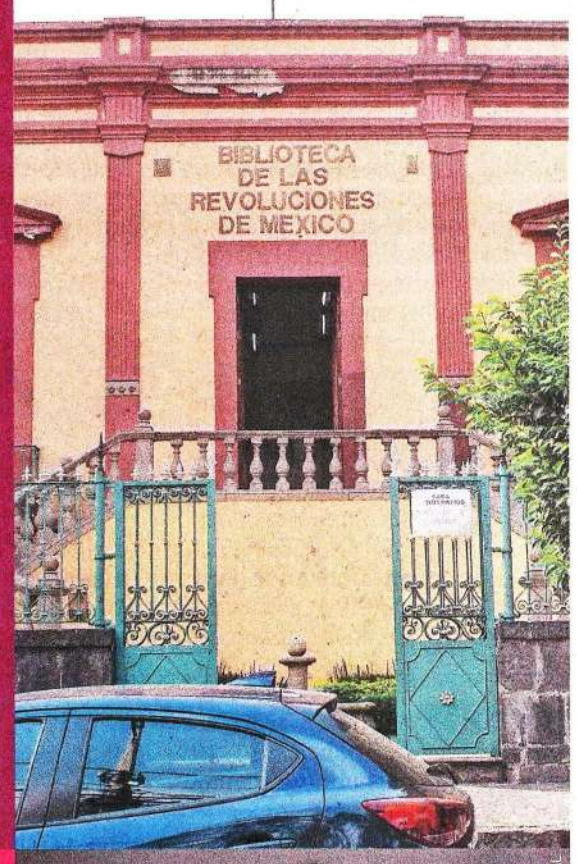
● **El dato**
Black Ecco TI y empresas relacionadas fueron señaladas por incumplimientos técnicos o documentales en licitaciones en Tabasco.

SANTIAGO CADENA. EL UNIVERSAL

INICIA ESCUELA EN 2027

El INEHRM promete no adoctrinar

● **Cultura** A23



-0.6%

EL PROMEDIO en el crecimiento de la productividad en México durante el año 2025, de acuerdo con datos de la Cepal.

Cepal: reducir la jornada aumentará la informalidad

—**IVETTE SALDAÑA**
—*maria.saldana@eluniversal.com.mx*

● México podría incrementar los niveles de informalidad por la reducción del horario laboral, aseguró la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal).

Disminuir paulatinamente la jornada laboral de 48 a 40 horas de 2027 a 2030 sin mejoras en la productividad provocará aumento de los costos laborales y comprometerá la rentabilidad de las empresas, dijo.

● **Economía** A21

VALENTE ROSAS. EL UNIVERSAL

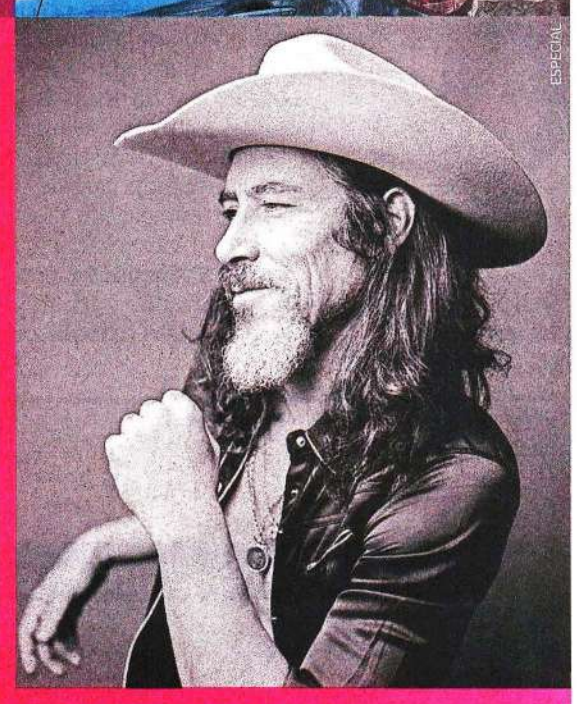


GRAN JUEGO EN MÉXICO

Los 49ers apalean a Vikings

● UD B1

ESPECIAL



ÓSCAR JAENADA

El villano más querido en México

● Espectáculos A26

Línea Z, parada y con gasto millonario

—**PEDRO VILLA Y CAÑA**
—*nacion@eluniversal.com.mx*

● A casi un año del descarrilamiento del Tren Interoceánico, donde murieron 14 pasajeros y hubo más de un centenar de heridos, el gobierno federal ha desembolsado más de mil millones de pesos en contratos en asesorías y servicios de mantenimiento y reparación de la Línea Z del Tren Interoceánico, pero todavía no hay fecha para su reapertura. ● **Nación** A4

CONTRATO

La rehabilitación integral de las líneas Z y ZA se rige como un componente fundamental para mejorar la competitividad del transporte ferroviario"

LUNES
23 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI,
NO. 39,891
CIUDAD DE MÉXICO
56 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA CAPITAL NACIONAL



DUEÑOS DEL COLOSO

Con tres pases de anotación de Brock Purdy a Mike Evans, los 49ers aplastaron 35-10 a los Vikings en el regreso de la NFL a México. The Warning llenó de rock el Banorte durante el show de medio tiempo.

10
MINNESOTA

35
SAN FRANCISCO



Fotos: Reuters y Grosby Group

CAJAS GRAF Y ZEG CONCENTRAN CONTRATOS

Hasta siete veces su valor pagaron por insumos electorales

Revelan disparidad en precios y opacidad en compras de material en 12 entidades, entre 2021 y 2025

POR AURORA ZEPEDA

Mientras que en el Estado de México una caja para paquetes electorales costó 531 pesos, en Quintana Roo ascendió a tres mil 850, reveló un análisis de Laboratorio Electoral sobre contratos de material electoral de 12 entidades entre 2021 y 2025.

La investigación advierte disparidades sobreprecios, concentración de proveedores y opacidad en organismos electorales locales entre 2021 y 2025, ante la falta de parámetros nacionales que homologuen los costos de estos insumos.

Cajas Graf y Corporativo Zeg concentraron 67% de los contratos revisados, por 110.1 millones de pesos, equivalentes a más de 122.2 millones actualizados a 2026.

En 2025, Cajas Graf vendió 20 mil cajas al Estado de México, en 531.95 pesos cada una, pero, en Quintana Roo, la misma empresa cobró tres mil 850 pesos por mil 379 piezas.

990
PESOS
pagó Aguascalientes a Formas Finas y Materiales por cada caja para paquetes electorales, en 2024.

3,320
PESOS
entregó en 2024 el instituto electoral de Campeche a Corporativo Zeg como pago por cada caja.

En 2024, Corporativo Zeg cobró tres mil 320 pesos por caja en Campeche, frente a 990 pesos pagados en Aguascalientes a la firma Formas Finas y Materiales.

En la compra de urnas de 2024, el Estado de México pagó 509.31 pesos por pieza a Cajas Graf, mientras que Campeche entregó dos mil 880 pesos a Corporativo Zeg.

Ante dicha situación, el estudio de Laboratorio Electoral urge a crear un tabulador nacional, fortalecer controles y transparentar compras para frenar la discrecionalidad en las adquisiciones electorales.

PRIMERA | PÁGINA 4

REVIVEN PADRÓN

200 personas y 88 empresas pueden cabildear en el Senado

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

Luego de dos años sin actualizarlo, el Senado revivió su Padrón de Cabilderos y acreditó a 200 personas físicas y 88 organizaciones autorizadas para dialogar con legisladores e influir en procesos jurídicos.

Entre los acreditados destacan María de los Ángeles Fromow, exresponsable de investigar los delitos electorales; Roberto Cantoral Zucchi, hijo del compositor Roberto Cantoral, y un excandidato emecista a una presidencia municipal mexiquense, así como cámaras industriales y el Consejo Coordinador Empresarial.

También firmas automotrices, pilotos, tiendas de autoservicio, seguridad privada y diversas organizaciones civiles.

De 353 solicitudes recibidas, 257 fueron de personas físicas y 96 de agrupaciones; sin embargo, 57 ciudadanos y ocho organizaciones quedaron fuera, al no cumplir los requisitos establecidos.

Las personas registradas como cabilderos deberán rendir un informe bimestral de sus actividades a la Secretaría Técnica de la Mesa Directiva, a través del sistema electrónico de registro, ordena el mecanismo para regular dicha labor dentro del Senado.

PRIMERA | PÁGINA 2



FUNCIÓN

PRENDEN LA ÚLTIMA NOCHE

Ante 71 mil almas, The Strokes selló el Corona Capital 2026. Luego de las críticas por su desempeño en Chile, Julian Casablancas se reivindicó.

Foto: Daniel Betanzos



Foto: Cortesía Allan Fis/ Tomada del libro *Retrato en voz alta. Volumen II*

EXPRESIONES

EN LA CUEVA DEL ARTISTA

Grandes creadores en México, como Graciela Iturbide, Vicente Rojo y Joy Laville, revelan sus dolores, ilusiones y fantasías en el libro *Retrato en voz alta. Volumen II*. / 26

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Marcela Vázquez Garza 5
Leticia Robles de la Rosa 6

7 503009 929073

CAPTURAN A OTROS 8 CAPOS

Infiltrados siguieron pista del *Chapo Isidro*

DECENAS DE ELEMENTOS DE FUERZAS ESPECIALES DEL EJÉRCITO participaron en la operación; Estados Unidos apoyó con datos de inteligencia y sobrevuelo de drones

POR MANUEL OCAÑO

SAN DIEGO.— La captura de Fausto Isidro Meza, *El Chapo Isidro*, inició días antes, cuando el Ejército mexicano infiltró decenas de elementos de sus fuerzas especiales encubiertos en Guasave, Sinaloa.

La Secretaría de la Defensa interceptó mensajes de texto que el capo envió a su madre y hermana, en los cuales organizaba fiestas y reuniones, los cuales ayudaron a estudiar sus rutinas diarias, de acuerdo con una narración de los hechos publicada ayer por el diario estadunidense *The New York Times*.

El pasado viernes, fuerzas especiales del Ejército interceptaron comunicaciones por radio y llamadas telefónicas, mientras drones de Estados Unidos sobrevolaban la casa de *El Chapo Isidro*, a petición de las autoridades mexicanas, detalló el medio.

> Mis más profundas condolencias a las familias y compañeros de servicio del Ejército mexicano que perdieron la vida en la operación contra *Chapo Isidro*."
>
> **TERRANCE COLE**
> DIRECTOR DE LA DEA

Desde Arizona, el Comando Norte proporcionó datos de inteligencia para ubicar al capo; fuerzas especiales irrumpieron en la vivienda, mientras dos helicópteros Black Hawk ametrallaron a sicarios, lo que dio pie al tiroteo que fue captado en video. Los pistoleros respondieron con armas calibre 50 desde camionetas blindadas.

Para extraer al capo, el Ejército utilizó tres helicópteros Black Hawk de la Defensa. Dos salieron rumbo a Los Mochis para distraer, mientras que el tercero permaneció en el aire para enfrentarse a los sicarios que disparaban desde la casa.

El operativo dejó siete presuntos criminales abatidos y ocho detenidos, entre ellos Germán "N", *Serafín*, primo y segundo al mando, y un operador financiero.

El director de la DEA, Terrence Cole, lamentó la muerte de cuatro soldados de las fuerzas especiales mexicanas.

Ayer, Fuerzas Especiales del Ejército detuvieron a ocho integrantes más de la facción *Chapo Isidro* en el poblado El Platanito, municipio de Sinaloa de Leyva, luego de que atacaran a agentes que patrullaban la zona.

PRIMERA | PÁGINA 14



Foto: Especial

SHEINBAUM

EDUCACIÓN COMO ESCUDO

Desde Zacatecas, la Presidenta afirmó que la única vía para alejar a los jóvenes de los grupos delictivos es darles becas y abatir el abandono en el sistema educativo.

PRIMERA | PÁGINA 6

DINERO

México, con espacio para banca digital

Oleg Tinkov, conocido como uno de los padres de la banca digital en el mundo, destacó las oportunidades que presenta nuestro país para la adopción de este tipo de instituciones financieras.



Foto: Eduardo Jiménez / Ilustración: Abraham Cruz

COMUNIDAD

9
CARPETAS
por lesiones de tránsito se abren al día en la CDMX, un total de dos mil 588 entre enero y septiembre de 2026, un aumento de 10% frente a 2025. / 21

REGRESA GRAND THEFT AUTO VI TRAS UNA DÉCADA DE AUSENCIA
VEN PROBLEMAS DE PRODUCTIVIDAD GLOBAL DEBIDO AL FUROR DEL JUEGO.
PÁG. 16

EL FINANCIERO

AÑO XLVI · Nº. 12256 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026
elfinanciero.com.mx
EN ALIANZA CON ECONOM... Bloomberg



SAN FRANCISCO SE IMPONE A MINNESOTA EN EL AZTECA

PALIZA. LOS SAN FRANCISCO 49ERS OBTUVIERON SU NOVENO TRIUNFO DE LA TEMPORADA ANTE LOS MINNESOTA VIKINGS AL GANAR 35 A 10, EN LO QUE FUE EL REGRESO DE LA NFL A MÉXICO. PÁG. 2

Tienen bolsas de NY su peor caída desde abril de 2025

Contagio. A nivel mundial, mercados accionarios se van a pique por severa toma de utilidades y cautela sobre IA

Los principales índices de Wall Street registraron su peor semana desde abril de 2025, ante una ola de ventas que desató la cautela sobre la IA y generó pérdidas en los mercados accionarios a nivel mundial.

En el balance semanal, el Nasdaq encabezó los retrocesos en NY con una caída de 10.0 por ciento, seguido por el S&P 500, que bajó 8.6 por ciento, y el Dow Jones, que cedió 8.0 por ciento y, en este caso, fue su peor semana desde la pandemia en marzo de 2020. El MSCI global se hundió 8.1 por ciento.

—Valeria López / Ander Ahuad / PÁG. 4

Descalabro bursátil

Índices bursátiles, Var. Semanal %



Fuente: Bloomberg

OBSERVÓ UNA DEPRECIACIÓN DE 3.4% FRENTE AL DÓLAR

REGISTRA PESO SU PEOR SEMANA DESDE 2024

El peso reportó su peor semana desde inicios de agosto del 2024, a medida que se siguen deshaciendo posiciones de *carry trade*, ya que las minutas de la Fed, así como varios de sus funcionarios, continúan mostrando una postura más *hawkish*.

Los datos reportados por el Banxico ubicaron al tipo de cambio en 19.1631 pesos por dólar, su mayor nivel desde junio del año pasado, con lo que arrojó una depreciación semanal equivalente a 3.40 por ciento. Analistas esperan que los ciclos de alzas se moderen en los siguientes días. *—Valeria López* / PÁG. 12

ENCUESTA DE EXPECTATIVAS DE CITI. ANALISTAS AUMENTAN SUS PROYECCIONES DE INFLACIÓN PARA DICIEMBRE Y PREVÉN DEBILIDAD DEL PESO MEXICANO PARA EL CIERRE DE 2026. PÁG. 8

Lamenta la DEA decesos

BUSCA EU PRISIÓN DE POR VIDA PARA *EL CHAPO ISIDRO*



ESPECIAL

El gobierno de EU, que colaboró en la detención de Fausto Isidro Meza Flores, *El Chapo Isidro*, quiere al capo en prisión el resto de su vida, según la acusación que el 25 de septiembre hizo un gran jurado ante un Juez del Distrito de Columbia por delitos graves. *—David Saúl Vela* / PÁGS. 36 Y 37

DONALD TRUMP

AMENAZA CON IMPUESTOS A EMPRESAS QUE CONSTRUYAN CENTROS DE DATOS FUERA DE EU.

PÁG. 20



RETO EN INVERSIONES

ESCASEZ MUNDIAL DE TRANSFORMADORES PODRÍA PONER EN RIESGO PROYECTOS ELÉCTRICOS DE CFE.

PÁG. 9

IMPACTO NO SERÁ INMEDIATO

FRENO DE LA IA AMENAZA A EXPORTACIONES TECNOLÓGICAS DE MÉXICO.

PÁG. 10

SE RETRASA PROCESO

MONREAL DIVIDIÓ Y CONFRONTÓ A LA OPOSICIÓN POR ELECCIÓN DE PRESIDENTA DEL INE, SEÑALAN.

PÁG. 38

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Edmundo Jacobo
TELÓN DE FONDO / 30

Macario Schettino
FUERA DE LA CAJA / 38

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / 43

La Silla Roja JOSÉ LUIS BERNAL. NECESARIO, RETOMAR DIÁLOGO POLÍTICO CON CHINA: EXEMBAJADOR. PAG. 41



EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

LUNES 23 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • N° 9680 | Fundado en 1988 | $15

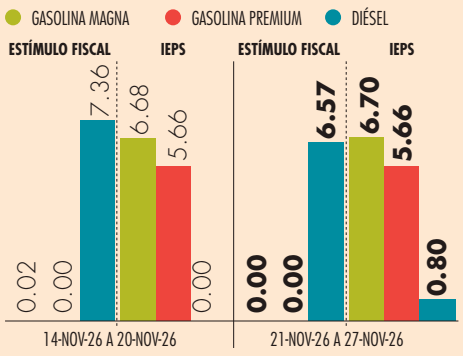
Finanzas y Dinero

El diésel, sin subsidio y le rebajan el estímulo fiscal esta semana

• Ante la caída en los precios del crudo en los mercados internacionales, el gobierno federal también dejó sin estímulo fiscal a las gasolinas Magna y Premium.

● PÁG. 6

Estímulos fiscales a las gasolinas y el diésel | PESOS MEXICANOS POR LITRO



FUENTE: SHCP | GRÁFICO EE

El peso se depreció 3.4% en la paridad con el dólar; llegó a 19.16 por unidad

• La divisa llegó a un nivel de 19.1631 unidades por billete verde. En la semana, las divisas más depreciadas fueron el peso colombiano y real brasileño.

● PÁG. 22

19.15 PESOS por dólar cotizaba ayer la moneda en operaciones electrónicas, una apreciación de 0.72 ctvs.

21.5% ha perdido Bitcoin este mes; en lo que va del año acumula una baja de 30.54%. Ayer cotizaba en US60,917 por unidad.

● PÁG. 24

Opinión

PS

Las pérdidas comerciales que nadie cuenta

Jun Du

● PÁG. 37

Enrique Campos ● PÁG. 7

Marco A. Mares ● PÁG. 32

Fausto Pretelin ● PÁG. 44

Eduardo Ruiz-Healy ● PÁG. 48

Alberto Aguirre ● PÁG. 49

En Primer Plano

Dow Jones, Nasdaq y S&P 500 retrocedieron entre 8 y 10%

Las Bolsas de Wall Street tienen su tercera peor semana en 6 años

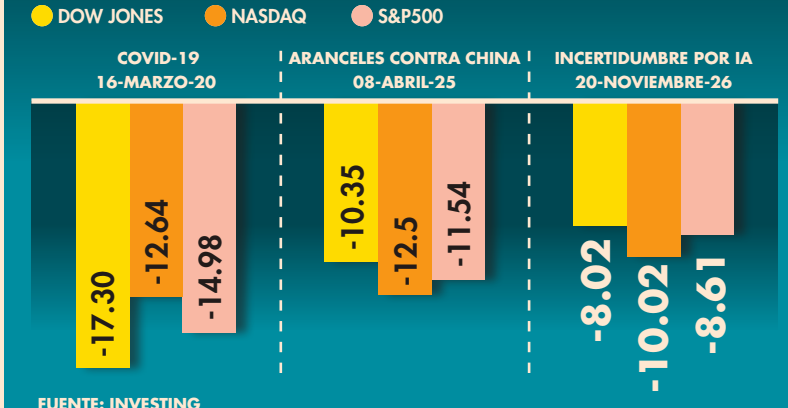
● Cambio de percepción de los inversionistas aceleró la baja; el llamado "Índice del miedo" subió a su mayor nivel de 18 meses.

● Acciones de NVIDIA descendieron 14% en la última jornada; han caído 48% desde su máximo.

● PÁGS. 4-5

En la baja de los índices de Wall Street la última semana se conjugaron factores como el cambio de percepción de los inversionistas y las dudas sobre el sector tecnológico.

Mayores caídas de Bolsas estadounidenses | VARIACIÓN %, SEMANALES



FUENTE: INVESTING

CAÍDAS BOLSAS DE MÉXICO

IPC **-3.62%** DEL 13 AL 20 DE NOVIEMBRE

BIVA **-3.22%** DEL 13 AL 20 DE NOVIEMBRE

Empresas y Negocios

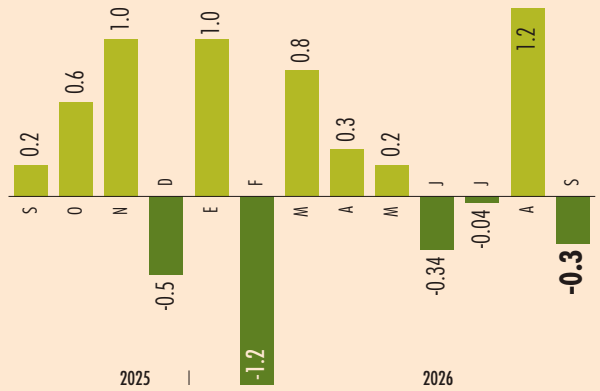
Las ventas minoristas tuvieron un retroceso de 0.3% en septiembre

• Los ingresos perdieron parte de lo que habían ganado en agosto, cuando crecieron 1.2%. Los mayores descensos se dieron en calzado y artículos usados.

● PÁG. 28

México | **Ingresos por ventas minoristas** | VARIACIÓN %

Mensual



FUENTE: INEGI

Política y Sociedad

La COP31 finaliza sin acuerdo sobre combustibles

• México se calienta 3.2 grados cada siglo, reportó Semarnat.

● PÁGS. 46 Y 52

• Emisiones de CO_2 aumentaron 14% a septiembre: Pemex.

● PÁG. 46



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum inauguró una universidad en Zacatecas

• Impartirá Medicina y Enfermería a 10,000 alumnos.

● PÁG. 49

La junta local de arbitraje CDMX cerrará el año con 57,000 casos

• Ha resuelto 100,000 juicios en 4 años.

● PÁG. 31



"Se aplicó una plataforma para supervisar en tiempo real el avance de los procesos".

Eleazar Rubio A.,
PRESIDENTE DE LA JLCA CDMX.

La captura de *Chapo* Isidro, el fin de semana, suma 21 muertos

● PÁG. 47 eleconomista.mx

0 762083 624886

La Jornada

LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE // DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

www.jornada.com.mx

Rayuela

Las turbulencias financieras por las que atraviesa el capital digital anuncian que, por lo menos, habrá que abrocharse los cinturones.

OPINIÓN

Noemí Juárez Pérez	10
José Murat	10
Alejandro Svarch y Federico Tobar	13
Iván Restrepo	13
Mariana Marsal y Séréna Hellal	14
Carlos Fazio	14
León Bendesky	17
Hermann Bellinghausen	Cultura

COLUMNAS

Dinero Enrique Galván Ochoa	6
Astillero Julio Hernández López	8
Reporte Económico David Márquez Ayala	16
México SA Carlos Fernández-Vega	18
Ciudad Perdida Miguel Ángel Velázquez	28

HOY, EN LÍNEA

La Jornada ecológica

7 502228 390008

Fiesta mexicana de los 49ers; apalean 35–10 a Minnesota



▲ Tras cuatro años de ausencia, la NFL volvió al país y la mayoría de los 85 mil aficionados que se dieron cita en el estadio Azteca celebraron el triunfo de San Francisco, una de las franquicias consentidas de la afición mexicana, que abucheó a Nick Bosa, jugador del equipo rojo y dorado, pues hace unos días dijo que el público de este país debía aprender cuándo alentar al equipo. El mariscal de campo Brock Purdy fue la figura del juego al lanzar tres pases de anotación, dos de ellos a George Kittle. Foto Víctor Camacho JOSHUA REYES SÁMANO / P 30

Desconfianza a la IA genera pérdidas por 3 billones de dólares

- En sólo este mes, las 9 empresas más poderosas del sector se han depreciado
- Su caída en valor de mercado supera el tamaño de la economía nacional
- Nvidia, la otrora firma más valiosa del mundo, registra una baja de 63%
- Esta especulación pega a fortunas de los 7 hombres más ricos del orbe

DORA VILLANUEVA / P 15

Lista, la liguilla del futbol mexicano; Chivas, líder tras vencer a Cruz Azul

- El Rebaño ganó 1-0 a los celestes y se medirá con Pachuca en cuartos de final; la Máquina, frente a León
- Los otros cruces son: América contra Monterrey y Atlas ante Toluca; hoy anuncian los horarios

REDACCIÓN / DEPORTES

Tallado de madera, tradición milenaria china



◀ A las orillas del gran canal de Pekín-Hangzhou, en la provincia de Fujian, un grupo de 40 talladores trabajan en colosales troncos de árboles de alcanfor para plasmar en ellos la vida y los paisajes de esta región, en el sureste del gigante asiático. Desde 2023 trabajan en una nueva obra que verá la luz en 2028. Foto y texto ALONSO URRUTIA, ENVIADO / P 11

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15219 // Precio 10 pesos

INE pagó 59 mdp en viajes de consejeros, mandos y vocales

- La cantidad abarca de 2025 a octubre de 2026; el año pasado usó 25 millones de pesos en "viáticos nacionales de servidores públicos"

- Los gastos no incluyen vuelos, transporte ni dietas para las "labores en campo y de supervisión"

NÉSTOR JIMÉNEZ / P 3

Otegi llama a votar en masa el 29–N para derrotar a "los autoritarios"

- Líder de la izquierda separatista vasca augura el mejor resultado de la historia para su coalición

- A una semana de los comicios, los indecisos son esperanza progresista

ARMANDO G. TEJEDA, CORRESPONSAL / P 22

Piden agua limpia y castigo a represores



▲ Ayer se realizó en Guadalajara una cuarta marcha por la contaminación del líquido. Sobresale el caso de la colonia El Sauz, donde el agua, afirman, llega con larvas. Insisten en la renuncia del gobernador Pablo Lemus. Foto Arturo Campos Cedillo JUAN CARLOS G. PARTIDA Y JAVIER SANTOS, CORRESPONSALES / P 23

OPINIÓN

El exilio
ÁLVARO GARCÍA LINERA / P 12

COLUMNA

American Curios
David Brooks 21

Conmemoran 100 años de la "resistencia cristera"



▲ Al grito de "¡Viva Cristo Rey!", sacerdotes, feligreses y religiosas salieron a las calles del Centro Histórico como parte del centenario de la Cristiada. Asimismo, la Conferencia del Episcopado Mexicano difundió una carta pastoral con esta consigna, la cual fue grito de batalla durante la persecución religiosa. La Iglesia católica llamó a no buscar "revancha" ni "venganza", sino reivindicar los principios de quienes defendieron sus creencias. Foto Facebook de la Catedral Metropolitana CAROLINA GÓMEZ Y JARED LAURELES / P 7

Poder y riqueza en extremo en muy pocas manos

Los milmillonarios "están amenazando a las democracias"

- Estudiosos de las ciencias sociales lanzan críticas a esta élite en el Manifiesto de París

- Influyen comprando medios y financiando campañas y candidatos, alertan en el documento

- Exigen impuesto a ultrarricos; son el "gran problema de nuestro tiempo", afirman

EUROPA PRESS / P 15

LA CRÓNICA DE HOY®

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,880 $10.00 // **LUNES 23 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Colaboración binacional permitió desmontar liderazgo criminal en Sinaloa

■ Equipamiento norteamericano, incluyendo drones, permitió vigilancia, seguimiento y efectividad del operativo



Las imágenes dadas por los aparatos estadunidenses utilizados para vigilar la zona durante semanas fueron analizadas por militares mexicanos.

Estrategia. Estados Unidos apoyó a las fuerzas federales de México con labores de inteligencia y vigilancia con drones durante el operativo para capturar en Guasave, Sinaloa, a Fausto Isidro Meza Flores, "El Chapo Isidro". Así lo reveló el diario norteamericano The New York Times.

La participación de ambos países tuvo funciones distintas: EU proporcionó los drones y compartió información de inteligencia, mientras que México aportó datos para localizar al presunto narcotraficante, analizó las imágenes, interceptó comunicaciones y ejecutó el operativo terrestre. **NACIONAL / PAG. 4**

NACIONAL **PAG. 10**

La transformación del hábito de la lectura en México



El Módulo sobre Lectura del INEGI muestra una disminución histórica de las prácticas lectoras.



Trato Digno en el IMSS

Dalia Sánchez da la bienvenida a derechohabientes; trabajos anteriores le enseñaron a ser más empática con quienes acuden a los servicios médicos. **PAG. 14**

CDMX **PAG. 18**



Comparece medio gabinete de exalcalde de Magdalena Contreras por actos de corrupción

■ *Se indagan desvío de programas sociales y chantaje a negocios*

NACIONAL **PAG. 12**

Colaboración invitada

APEC 2026, las oportunidades de México ante un mundo que se fragmenta





¿Habrá remontada? Sánchez tiene una semana para evitar un gobierno de extrema derecha en España

Rumbo. España celebra el próximo domingo elecciones en un clima de gran crispación y con la probabilidad alta de un vuelco político, como anuncian las encuestas, que acabe con ocho años de gobiernos izquierdistas liderados por el presidente socialista Pedro Sánchez, y dé paso, por primera vez en democracia a un gobierno de coalición entre el Partido Popular (PP, conservador) y Vox, el partido de extrema derecha. **MUNDO / PAG. 22**

OPINIÓN

Rafael Cardona — Cristalazo- P3

Gerardo Gamba — Las patólogas y el Chori- P15

Isidro Cisneros — El derecho a denunciar frente al poder de silenciar- P15

LA ESQUINA

La colaboración, sin subordinación, fue la fórmula que propuso México para el combate al crimen organizado. Estados Unidos tiene ahora la prueba de que ese camino es el mejor para descabezar, cortar fondos y desmantelar estructuras criminales que atentan contra los dos países. No sirven los amagos económicos ni arancelarios como lo hace la coordinación

49ERS APLASTA A VIKINGOS
EN RETORNO DE NFL A MÉXICO

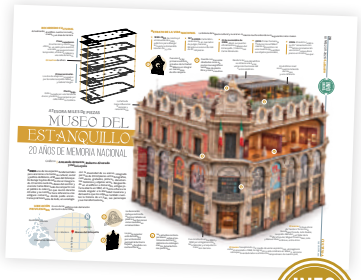
49ers 35.10 Vikingos

ESTADIO: Azteca

SAN FRANCISCO, con apoyo mayoritario de la afición en el Azteca, vence a Minnesota. **pág. 29**



GEORGE KITTLE, celebra, ayer. Foto|AP



INFOGRAFÍA

MUSEO DEL ESTANQUILLO CUMPLE 20 AÑOS
pág. 28

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5427 | PRECIO $10.00

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
Bajándose del avión **pág. 2**

Mauricio Ibarra
Asilo en la frontera EU-México **pág. 4**

Leonardo Núñez
El puente de Putin en Crimea va a caer **pág. 22**

NYT REVELA SEGUIMIENTO PREVIO CON DRONES

Captura en Guasave: reconocen en EU a militares caídos DEA, embajador, fiscal...

ELIZABETH HERNÁNDEZ

Suman condolencias funcionarios del país vecino; destacan acción para capturar a *El Chapo Isidro*; municipio busca recuperar normalidad tras operativo que derivó en balaceras y quemas **págs. 3 a 6**

EN PUEBLA confirman asesinato de sobrino de Caro Quintero, Juan Pablo Quintero Navidad, y de su escolta.

Advierten expertos en seguridad ola de violencia si hay vacío de poder en norte de Sinaloa; Óscar Manuel Gastélum, posible nuevo líder del grupo criminal; también está en la mira de Estados Unidos

EXDIRECTIVO LIGADO A EMPRESAS SEÑALADAS ASISTÍA A TADDEI; INE NO UBICÓ SU CONTRATO

JUAN Carlos Enrique Cuervo Escalona aparece en imágenes de sesiones; en una detrás de quien fuera secretaria ejecutiva y otra pasando carpetas a expresidenta del órgano. **pág. 8**



JUAN Carlos Cuervo. Foto|Especial

Para Sáizar, la IA es una ampliación del oficio escritural

| Por Adriana Góchez |

TRAS larga trayectoria en el mundo de los libros y la cultura, publica *El Aleph digital. Del libro impreso a la lectura total*; obra basada en experiencias y reflexión. **págs. 26 y 27**



CONSUELO Sáizar, en la charla con *La Razón*. Foto|David Patricio|La Razón

HEMOS CUMPLIDO Y MÁS: SAMUEL GARCÍA; DESTACA SEGURIDAD

EN INFORME, gobernador de NL señala reducción de 90% de homicidios; resalta construcción de líneas del Metro. **pág. 13**



SAMUEL García, en su 5.° Informe. Foto|Especial

Aparatosa detención de mexicanos por ICE desata controversia

ACUSA gobernador de Washington agentes "fuera de control"; realizan operativos a pie de avión, ante alumnos en escuelas... **pág. 21**



www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | LUNES 23 DE NOVIEMBRE DE 2026 | AÑO LXII | NO. 22,014 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

DAVID TAMAYO/ EL OCCIDENTAL



ESTO

LIGA MX

CHIVAS ES LÍDER DE TEMPORADA

Las Chivas se imponen 1-0 a Cruz Azul y amarran el liderato general de la competencia. Además, quedan definidos los cruces para la Liguilla: Guadalajara-Pachuca, Cruz Azul-León, América-Monterrey y Atlas-Toluca.

CIERRA SIN ACUERDO

Combustibles fósiles fracturan cumbre climática

ANTALYA. La conferencia del clima más larga que se haya registrado finalizó sin acuerdo, algo que no ocurría desde la COP15 en Copenhague, en 2009. La Unión Europea y países como Panamá se negaron a respaldar un texto controvertido que no mencionaba el abandono de los combustibles fósiles. La inclusión o no de ese compromiso en la declaración política de cierre marcó la caótica recta final de la COP31 que comenzó el 9 de noviembre y tras 49 horas de prórroga del cierre previsto el viernes. "Lamentablemente, no pudimos alcanzar un acuerdo sobre una decisión de cierre (...) Y eso es decepcionante. Muy decepcionante", dijo Chris Bowen, el ministro de Clima y Energía de Australia, que dirigió las negociaciones. **Pág. 23**

ESCRIBEN

Roberto Rock **Pág. 6**
Francisco Madrid **Pág. 13**
Federico Döring **Pág. 20**

7 503006 093029

AFP

NFL EN MÉXICO

SAN FRANCISCO GANA CON AUTORIDAD

En el regreso de la NFL a México después de cuatro años, los 49ers confirmaron su poder ofensivo al superar 35-10 a los Vikings que llegaban como la mejor defensiva, dándole una gran alegría a sus aficionados en el Estadio Azteca que lució pletórico.

ESTO



AMEXGAS

Gaseras alertan por riesgo de desabasto

JUAN LUIS RAMOS

Un tercio de las empresas de gas LP operan en rojo y algunas han suspendido rutas

La presión financiera sobre las empresas distribuidoras de gas Licuado de Petróleo (LP) comienza a afectar rutas de reparto y amenaza con comprometer el suministro a los hogares, advirtió la Asociación Mexicana de Distribuidores de Gas Licuado y Empresas Conexas (Amexgas).

Lourdes Medina, presidenta ejecutiva del organismo, aseguró que 30 por ciento de las compañías del sector opera en números rojos y algunas han suspendido rutas, principalmente en el norte del país. La situación podría agravarse durante el invierno, cuando aumenta la demanda del combustible.

El sector atribuye parte de sus dificultades a que la reforma a la Ley del Impuesto sobre la Renta, publicada el 13 de noviembre, excluyó al gas LP de las excepciones fiscales concedidas a las actividades de distribución y comercialización de gasolinas y diésel.

Medina señaló que las empresas reciben un margen operativo de 5.27 pesos por kilogramo, frente a los 6.06 pesos que, dice, corresponderían tras la actualización de la fórmula regulatoria.

Amexgas pide al gobierno revisar los márgenes para evitar afectaciones al suministro. En México, 76 por ciento de los hogares utiliza gas LP. **Pág. 12**

REUTERS



Otra falla en EU causa demoras

NUEVA YORK. Un problema en el sistema que calcula el peso y equilibrio de los aviones provocó retrasos de hasta una hora en vuelos de Delta Air Lines en Atlanta, uno de los aeropuertos más transitados del mundo. La interrupción ocurre en vísperas de la semana de Acción de Gracias, tras recientes fallas que afectaron las operaciones de otras aerolíneas en Estados Unidos. **Pág. 26**

REPORTE
Indi
CINCO DÍAS
EDI
No.3607: LUNE
re
$10.00



Encarecimiento de tarifas, menor oferta aérea y hasta fallas en el servicio al usuario se han convertido en una constante si se decide viajar por avión en México gracias a las condiciones de mercado que fijan Viva Aerobus y Volaris, quienes incluso buscan aumentar su presencia y poder al impulsar la fusión que daría pie al Grupo Más Vuelos

28

TODAVÍA SIN AVAL Y YA SON DUEÑOS DEL CIELO

NACIONAL



INEA y Oaxaca de Juárez alfabetizarán a mil personas

Armando Contreras Castillo destacó que la suma de voluntades permitirá llevar oportunidades educativas a más personas jóvenes y adultas

4

NACIONAL



Así se gestó la captura del 'Chapo Isidro'

Fausto Isidro Meza Flores está considerado como uno de los 10 fugitivos más buscados por el Gobierno de EEUU, ofrecía 5 millones de dólares por información para su captura

10


PLATA
App Store
Google Play
Abre tu Plata Cuenta
y recibe una acción
de hasta $2,000

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3445
Lunes 23 de noviembre de 2026

P4

Jurídico

Busca INE pasantes para terminar rezago



QM

P10 **De Sheinbaum y la Defensa**

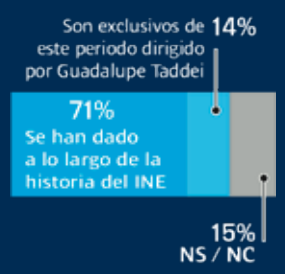
CRECE CONFIANZA EN LA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD

$10

EL HERALDO DE MÉXICO

QM

P8 **Encuesta**



Ven 7 de cada 10 corrupción antes de Taddei

EN CAPTURA DEL *CHAPO ISIDRO*

RECONOCE DEA SACRIFICIO DE MILITARES MEXICANOS

DIANA MARTÍNEZ

TERRY COLE, DIRECTOR DE LA AGENCIA ESTADOUNIDENSE, EXPRESÓ EN REDES SUS CONDOLENCIAS POR LA MUERTE DE LOS INTEGRANTES DEL EJÉRCITO MEXICANO Y ASEGURÓ QUE LA VALENTÍA Y EL SACRIFICIO DE LOS ELEMENTOS QUE PERDIERON LA VIDA DURANTE EL OPERATIVO NO SERÁN OLVIDADOS. **P11**

P54 **Lista la Liguilla**



MEXSPORT

Chivas vence al Cruz Azul y es el líder

P46 **Corona Capital**

Asisten más de 220 mil al festival

P52 DERROTAN A VIKINGS

SAN FRANCISCO DELEITA CON TRIUNFO A FANS EN LA CDMX



AP

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
23 NOV 19:15	CINCINNATI	-6 -115	O 54 (over) -110	-286
	WASHINGTON	+6 -106	U 54 (under) -110	+240

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $ 2,577

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMITIDO SESIÓN DOS/DISPOSITIVO. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Mételo a todos los partidos!

50
Fundado en 1976
Año LI
Número 18.009

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Primera Edición

Edición Nacional
2,20 euros
Lunes
23 de noviembre de 2026



Cine Las 'monstruas' reivindican su lugar con 'Obession' y 'Sanguine' —P42

29N BARÓMETRO ELECTORAL DE 40DB.

El PP y Vox mantienen una amplia mayoría pese al avance del PSOE

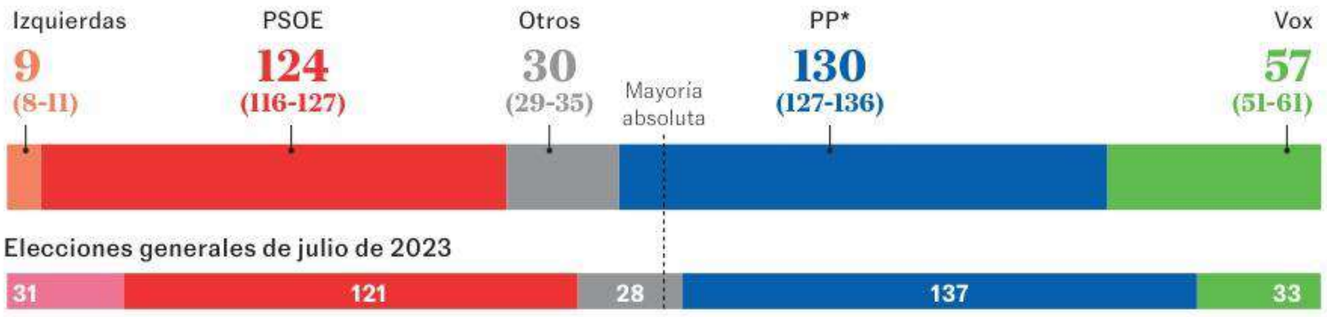
- Los socialistas, a menos de un punto del Partido Popular, según el último sondeo de 40dB.
- La suma de los de Feijóo y Abascal solo sufre un leve desgaste en 10 días de campaña
- La movilización sigue creciendo y la participación quedaría en el 75%

XOSÉ HERMIDA
Madrid

Los bloques de la derecha y de la izquierda permanecen prácticamente inalterados tras 10 días de campaña electoral. La sólida ventaja con la que la suma del Partido Popular y Vox comenzó la campaña apenas ha sufrido una leve erosión y logra poco menos de 190 diputados, según el último barómetro electoral de 40dB. para EL PAÍS y la SER antes de que entre en vigor la prohibición de publicar sondeos.

De celebrarse las elecciones con esta foto fija, las derechas, incluyendo UPN, obtendrían 187 escaños, 11 más que la mayoría absoluta. Sí se ha estrechado la pugna entre el PP y el PSOE por el primer puesto, con 124 escaños para los socialistas, solo seis menos que los que obtendría el partido de Alberto Núñez Feijóo. La participación va en aumento y alcanzaría la cota del 75%. —P14 Y 15

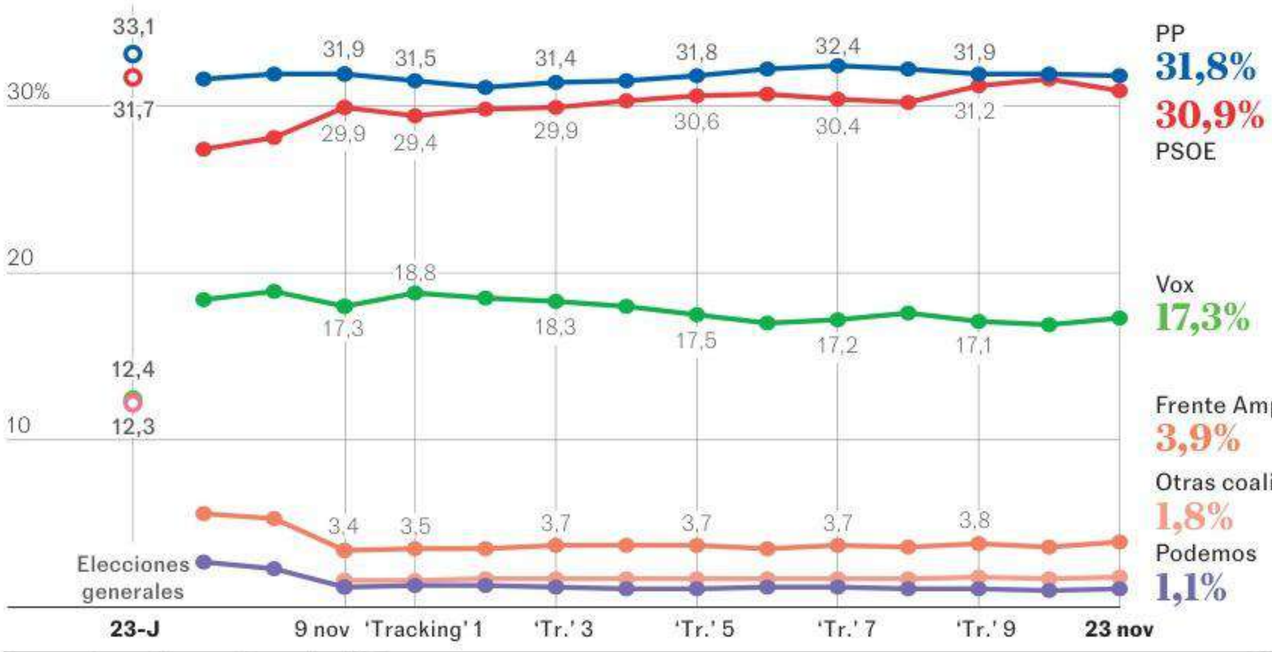
Estimación de escaños



*PP incluye 2 escaños de UPN-PP.
Izquierdas incluye los escaños de Frente Amplio (6), Compromís-Front Valencià (3), Ara Més (0), UPC (0) y Podemos (0).
Otros incluye ERC (10), Bildu (7), Junts (4), PNV (3), Adelante Andalucía (3), BNG (2) y Coalición Canaria (1).

Evolución mensual del voto

En % de voto válido



Fuente: Junta Electoral Central y 40dB. EL PAÍS

Irene Montero
Candidata de Podemos

"Necesitamos una izquierda fuerte para no volver al pasado ni quedarnos igual" —P18

Sheinbaum pone cerco a los carteles del narcotráfico mexicano

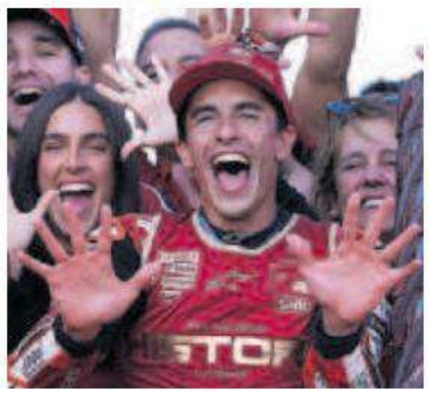
P. FERRI / M. VIZCARRA
México / Culiacán

La captura el pasado viernes del cabecilla del narco Fausto Isidro Meza Flores, *El Chapo Isidro*, ha dado un nuevo impulso a la lucha de las autoridades mexicanas contra el crimen organizado. En los últimos meses ha habido golpes constantes contra los carteles de Sinaloa y Jalisco Nueva Generación, unas maniobras que enlazan con la detención del capo en Guasave. —P2 Y 3

Economía

Las aerolíneas anticipan billetes más caros y menos plazas para el verano —P27

Deportes



Marc Márquez logra su octavo título de MotoGP tras una remontada épica —P33 A 35

Alcaraz levanta su primera Copa de Maestros ante Zverev



28 años después, un español gana el torneo en Turín —P36 Y 37

La cumbre del clima fracasa por los combustibles fósiles

La cita de Turquía acaba sin la declaración final que buscaba la presidencia de la COP31

MANUEL PLANELLES
Antalya, enviado especial

Esta vez, a diferencia de ediciones anteriores, no hubo acuerdo en el último minuto ni en el último segundo. La cumbre del clima COP31 se cerró ayer en Antalya (Turquía) sin conseguir un consenso sobre la declaración final, que habían impulsado el país anfitrión y Australia a través de unas caóticas e interminables negociaciones. La Unión Europea mostró ayer por la mañana su rechazo a la declaración prevista porque no señalaba directamente a los combustibles fósiles ni a la necesidad de dejarlos atrás para frenar la catastrófica escalada de la temperatura global. A ese rechazo de la UE se sumaron países como Panamá o el Reino Unido y las islas del Pacífico. Otros Estados como Rusia y Arabia Saudí tomaron la palabra para expresar justo lo contrario.

Además de la falta de acuerdo por el uso de combustibles fósiles, se tuvieron que posponer hasta la conferencia del próximo año, que se celebrará en Etiopía, varios de los temas más técnicos, muchos relacionados con la financiación y la adaptación de los países perjudicados por el cambio climático. —P30 Y 31



El jefe de las negociaciones de la cumbre, Chris Bowen. AP/LAPRESSE

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp ★★★★★ MONDAY, NOVEMBER 23, 2026 ~ VOL. CCLXXXVIII NO. 123 WSJ.com U.S. Edition

Last week: DJIA 48147.33 ▼ 4200.22 8.02% NASDAQ 22617.73 ▼ 10.0% STOXX 600 625.65 ▼ 5.8% 10-YR. TREASURY ▲ 1 29/32, yield 4.909% OIL $83.98 ▼ $4.58 EURO $1.0971 YEN 158.54

What's News

Business & Finance

◆ **The artificial-intelligence** build-out is consuming resources and driving U.S. economic growth, but in so doing it is also pushing aside other areas of the economy. **A1**

◆ **A blame game has** begun among investors and others to explain how Anthropic stumbled on its second day of trading last week, shedding some $109 billion in market value. **B1**

◆ **Few were spared** in Friday's tech-share rout, but Google parent Alphabet held up better than its Silicon Valley peers. **B10**

◆ **Delta Air Lines said** it resolved an outage in a system that calculates aircraft weight and balance that had delayed more than 1,000 flights. **B2**

◆ **A second Hunger Games** prequel, "Sunrise on the Reaping," made its debut in North America with weekend receipts of $120 million. **B2**

◆ **Databricks is in** early talks to raise several billion dollars in a new round that would value the data-analytics software provider at about $225 billion. **B3**

◆ **Dozens of U.S. states** objected to bankrupt chatbot maker Character Technologies' proposed deal with Disney, arguing the transaction would benefit departing insiders and threaten consumer privacy. **B3**

◆ **Patagonia CEO** Ryan Gellert said his company was in an odd situation as both an advocate for planet Earth and a maker of technical products for outdoor sports, but that "both can be true." **B3**

Worldwide

◆ **United Nations** climate talks collapsed after Europe and some nations that want more-ambitious policies to limit global warming refused to accept a deal that didn't call for economies to move away from burning fossil fuels. **A10**

◆ **A Russian warship** struck at a Libyan port and a cargo ship in the Baltic were struck in suspected Ukrainian drone attacks. **A6**

◆ **The capture of** Fausto Isidro Meza Flores, head of a criminal group controlling drug smuggling routes along the U.S.-Mexico border, threatens to unleash a wave of violence. **A6**

◆ **Port employers in** Southern California and unionized security guards reached a tentative labor deal, averting a strike threat at the nation's busiest container-handling complex. **A3**

◆ **A Democrat** won an upset election over GOP Rep. Virginia Foxx in North Carolina, giving the party at least 44 House seats gained. **A2**

◆ **The White House** will scale back its use of "special government employees," those in the private sector who are allowed to work for government without having to relinquish their outside salaries. **A3**

◆ **Electricity use by** commercial customers, including data centers, is poised to surpass residential demand in the U.S. this year for the first time. **A3**

◆ **A spate of widely** criticized choices made by Homeland Security Secretary Markwayne Mullin sparked calls within the administration to dismiss him. **A4**

JOURNAL REPORT
Encore: Retirement-planning milestones everyone over 50 needs to know. **R1-10**

CONTENTS

Arts in Review	A13	Opinion	A15-17
Box Office	B2	Personal Journal	A11-12
Business & Finance	B2,3,9	Sports	A14
Crossword	A12	Technology	B4
Heard on Street	B10	Ticker	B10
Money & Investing	B10	U.S. News	A2-5
		World News	A6-10

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.

© 2026 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved

F1 High Rollers Go Flat Out in Strip Showdown



NOROPHOTO/MEMMLER/DPA/ZUMA PRESS

SPIN CITY: Max Verstappen, right, outraced George Russell in Saturday night's Las Vegas Grand Prix.

After Anthropic's Bumpy IPO, Debt Market Takes Wary View

By Matt Wirz And Jack Pitcher

Anthropic's stock market debut was rocky. There are even bigger questions about how it will fare in the bond market.

The hot AI company raised more than $100 billion last week and is valued at around $1.18 trillion, above Walmart or JPMorgan Chase. But it has committed to spend some $900 billion in the coming years to pay for the gargantuan amount of computing power needed for its leading AI models.

Borrowing big in the corporate bond market won't be easy. Anthropic is unprofitable, less than six years old and Wall Street isn't confident it will meet its long-term obligations. The debt market expects credit-rating firms to rate its bonds as junk, or below investment grade.

"Any Anthropic debt deal is going to be viewed with a suspicious eye," said Craig Manchuck, a bond fund manager at San Francisco-based Osterweis Capital Management. "How do you gauge what the right price is for a company that has committed to spend $900 billion in the next couple of years?"

Anthropic's credit rating has consequences for bond markets and the entire AI ecosystem. An investment-grade rating would give the firm access to the $8.6 trillion corporate bond market, a relief for microchip manufacturers. Broadcom and Nvidia have guaranteed tens of billions of dollars of loans to buyers of its chips that are rented to AI "labs" like Anthropic and OpenAI. Analysts have grown increasingly worried about "circular" financing deals and the size of the loan guarantees, making chip makers eager for the labs to start borrowing on their own.

AI has upended the market convention that equity investors fund unproven technology upstarts, while bond investors, who get interest payments and no upside, steer clear. The cost of building digital infrastructure—$10 trillion by some measures—far exceeds what

Please turn to page A2

◆ Blame game begins for Anthropic's IPO..... B1

Market Selloff Shows Downside Of AI Heft

Build-out powers growth but vacuums up resources needed by other industries

By Justin Lahart

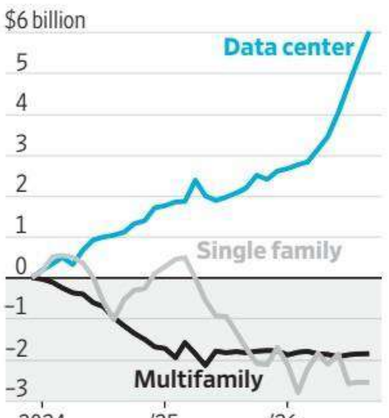
The artificial-intelligence build-out has become the major force behind U.S. economic growth. But in doing so it is also pushing other areas of the economy aside.

Anthropic's tumultuous performance dragged down the whole stock market on Friday, just a day after debuting the largest public offering ever. The selloff, combined with problems at chip maker Nvidia, underscored risks to an economy so dependent on AI for growth.

The build-out is far-reaching. There is spending on data-center construction, on semiconductors and computing gear, on generators, backup batteries

Please turn to page A2

New construction spending, relative to December 2023



Note: Monthly data; seasonally adjusted
Source: Commerce Department

◆ Data centers drive power grid's growth..... A3
◆ James Mackintosh: Has the AI bubble burst?..... B1

Kim Jong Un Is Ghosting Trump

North Korean dictator ignores president as he builds his nuclear arsenal

President Trump tried reaching North Korean leader Kim Jong Un last year through established phone lines and communications channels. Nobody called back.

By Dasl Yoon, Timothy W. Martin, Robbie Gramer and Alexander Ward

Trump next wrote a letter, according to people familiar with the matter. The problem was getting the letter into the hands of Kim, whom the president described during his first term as more than a friend.

White House officials hatched a plan for a group to wait outside the Manhattan office of North Korea's permanent mission to the United Nations. When a North Korean diplomat walked past, the group swooped in and thrust a letter into his hands. At a U.N. meeting, the diplomat later tossed the unopened letter

Please turn to page A10

INSIDE



WADE PAYNE/AP

SPORTS
LSU went to war with college sports. Then everything went wrong. **A14**

U.S. NEWS
Baby boomers are living longer and redefining what it means to get older. **A3**

Alice Huang Ally Has Been Linked To Chip Smuggling

By Stu Woo

SINGAPORE—Jensen Huang's romantic partner was the public face of a business suspected of funneling advanced computing power to China. But playing a key role behind the scenes, according to people familiar with the matter, was a man now out on bail in Singapore, living in a luxury villa down the street from the Chinese Embassy.

His name is Li Ming. The 52-year-old Chinese national was a central operator of a web of companies accused of smuggling restricted Nvidia artificial-intelligence chips to China, the people said. This web included Megaspeed, the Singapore-based company where Huang's paramour, Alice Huang, was a managing director. Li was deeply involved in Megaspeed's activities and took part in major decisions, the people said, as well as playing a role in other companies trading Nvidia chips.

These previously unreported connections show the efforts to

Please turn to page A8

◆ Where Jensen Huang's huge fortune lies..... B1
◆ Tim Higgins: Handshake deals were red flags..... B4

The Writer Who Hooked Millions of Men on Fiction

* * *

Matt Dinniman wrote 'Dungeon Crawler Carl' in his underwear. Now, it's a juggernaut.

By Jamie Waters

A new fiction frenzy is gripping America. The neon, door-stop-thick novels dominate store displays. Commuters giggle while listening to the audiobooks. A TV series will begin filming in 2027. Thousands of men wore underwear covered in hearts to fan conventions and on Halloween this year.

"Dungeon Crawler Carl," the book series about a man in boxer shorts and his ex-girlfriend's talking cat competing in a deadly game show run by aliens, has sold more than 20 million copies. What began with a few self-published books has morphed into eight volumes that represent one of the industry's most formidable franchises.



Alpha readers

Matt Dinniman, a 52-year-old father of four, wrote it in his underpants, eating Twizzlers.

"It's insane," said Dinniman, on a video call from his home

Please turn to page A12

U.A.E. Takes High-Risk Role In Moving Oil Through Strait

By Georgi Kantchev And Summer Said

DUBAI—The United Arab Emirates' state oil company has quietly become a driving force behind oil shipments through the Strait of Hormuz, ramping up its tanker fleet and weathering Iranian attacks to keep crude flowing on a perilous route other operators are afraid to sail.

The high-risk operation by state-owned Abu Dhabi National Oil Co.—with U.S. military protection from Iranian missiles and drones—is a crucial link underpinning U.S. efforts to break Iran's chokehold on the strait. It also comes at a considerable cost to its ships and crews.

The dangers were clear last week. Eleven crew members were injured and another was missing after a vessel operated by Adnoc was struck Tuesday night. It was the latest in a series of attacks. More than 20 Adnoc vessels have been hit since April, people familiar with the company's operations said.

The U.A.E.'s role started with its efforts to keep its own crucial oil-export industry running. It expanded into a shuttle service for others as its tanker fleet and experience on the route grew, putting it at the center of the Persian Gulf's wartime oil trade. Adnoc also buys Iraqi crude at a discount and resells it to buyers outside the strait.

"The Emiratis have proven to be the most aggressive and risk-taking of the Gulf states through the war," said Rory Johnston, founder of oil-research firm Commodity Context.

Adnoc was founded in 1971, the same year as the U.A.E. itself, to manage Abu Dhabi's petroleum resources and has grown into a major supplier of global oil. The U.A.E. pumped around 3.4 million barrels of crude a day in 2025, while six publicly listed companies in the Adnoc group generated more than $51 billion in revenue. The company launched a crude-oil trading arm in 2020.

Please turn to page A8

◆ Fossil-fuel rift sinks U.N. climate talks..... A10

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

THE WEATHER
Today, clouds will give way to some sun, warm, high 65. **Tonight,** clear to partly cloudy, cooler, low 41. **Tomorrow,** cooler, plenty of sunshine, dry, high 48. Weather map is on Page D8.

VOL. CLXXVI .... No. 61,077 © 2026 The New York Times Company MONDAY, NOVEMBER 23, 2026 Prices in Canada may be higher $4.00



DANIEL BEREHULAK/THE NEW YORK TIMES

A worker being disinfected at a treatment center in eastern Democratic Republic of Congo, where Ebola cases have rapidly risen and staff and facilities are inadequate.

SPY UNIT LEADS CHINA'S CRUSADE TO GET A.I. CHIPS

BEIJING'S TOP PRIORITY

Secret Drive for Western Tech Started Before Nvidia Scandal

By CHRIS BUCKLEY and JULIAN E. BARNES

When China's top espionage agency updated its priorities this year, it added a revealing goal: overcoming Western barriers to technologies that Xi Jinping sees as crucial to China's rise.

At the heart of that quest are the advanced semiconductors needed to power artificial intelligence, including chips that the United States has banned U.S. companies like Nvidia from exporting to China.

China must "adopt extraordinary measures to intensify the drive for core technologies in priority sectors," Mr. Xi told the Politburo, a council of senior officials, in January, according to an official text of his speech. "As swiftly as possible, solve the 'chokehold' problems holding back development of future industries."

The spy agency, the Ministry of State Security, has long been dedicated to eliminating threats to Communist Party rule in China. Now, it has made it a priority to acquire advanced semiconductor chips and gather intelligence about them, according to several serving and former security and intelligence officials from governments outside China in Asia, the United States and Europe.

How China's spy agency is seeking to obtain advanced chips and intelligence about them has become a central question in the case of Alice Huang. She is a Chinese businesswoman who U.S. officials say the Chinese agency was working with to spy on Nvidia's chief executive at the time, Jensen Huang, allegations that were first reported by The New York Times.

Ms. Huang has not responded to requests for comment, and China has rejected the claims of espionage as "pure fabrication."

The Chinese spy agency's campaign to acquire chips, details of which have not been previously reported, has been underway for at least two years, according to the current and former officials. They spoke on the condition of anonymity to discuss sensitive intelligence.

The head of the spy agency, Chen Yixin, who holds the title of minister of state security, created a working team that is leading the campaign and reports directly to him, multiple foreign officials said. Mr. Chen has worked under Mr. Xi since they were officials in Zhejiang Province, a cradle of China's high-tech boom.

The group was assigned to help China's "counter-blockade" work — efforts to overcome export controls imposed by the United States and its allies — and the campaign includes helping Chinese companies acquire and smuggle advanced chips into China.

Continued on Page A12

FALLOUT The Treasury secretary did not endorse Jensen Huang's return to Nvidia. PAGE A12

Fatal Collapse Followed Gap In Oversight

This article is by ***Stefanos Chen****,* ***Dionne Searcey****,* ***Mihir Zaveri*** *and* ***Bianca Pallaro****.*

The diagram was small, barely filling one corner in a set of engineering drawings for new construction near Flatbush Avenue in Brooklyn.

Still, engineering experts said, it laid out a plan to protect a neighboring apartment building that should have prompted skepticism — or outright rejection — from the New York City Department of Buildings officials who reviewed it in March.



BING GUAN FOR THE NEW YORK TIMES

The site in Brooklyn where eight died is being examined.

Instead, they stamped their approval, and excavation began at 2625 Bedford Avenue, where, months later, the neighboring building would collapse amid the work, killing eight people and displacing dozens more.

The apparent lapse in oversight raises concerns about not just the city's handling of the ill-fated project in Brooklyn but its ability to oversee similar work across the city, a New York Times examination has found.

It also raises questions about the officials' decision nearly a decade ago to effectively disband a special unit in the Buildings Department that was dedicated to reviewing the type of work that was occurring in Flatbush when the building fell.

Andrew Rudansky, a spokesman for the Buildings Department, said in a statement that the

Continued on Page A19

Where Ebola And Terrorists Run Rampant

By DECLAN WALSH

BIAKATO, Democratic Republic of Congo — Six months on, Ebola continues to hack a deadly trail across eastern Democratic Republic of Congo.

When the outbreak was first detected in May, it resembled a single, giant blaze, with infections concentrated in a handful of towns in one province.

It has since become a far bigger, more elusive foe, creeping into eight provinces and splintering into numerous hot spots as it moves through one of the world's great rainforests.

Instead of one big fire, there are many now, scattered across a vast area about the size of Britain.

Health workers have corralled the virus where it was first detected, but infections are soaring elsewhere. Biakato, a small town deep in the rainforest, suddenly accounted for as many as one-quarter of new cases nationally. Yet its beleaguered residents were left almost entirely on their own, with dangerously little to defend themselves against the fastest-growing Ebola outbreak in history.

"We see the same mistakes as before," said Dr. Jean-Jacques Muyembe, who helped discover Ebola in 1976 and now heads Congo's National Institute for Biomedical Research. "It's as if we were starting from zero. It's very disappointing."

And if that were not enough, the campaign to contain the epidemic has run into a terrifying new threat: the Islamic State.

Ebola was already swamping Biakato when I got to the town in mid-October with the photographer Daniel Berehulak. Exhausted health workers reported 300 cases in one month, up from 20 the month before.

But there were only two doctors; they had not been paid in months, and they felt utterly abandoned. The aid workers who would normally pour in and set up an Ebola treatment center were being scared off by rebel fighters who have been terrorizing the region for years.

Continued on Page A8

How Mexico Captured a Wanted Cartel Leader

Joint Intelligence Effort Included U.S. Drone Reconnaissance

This article is by ***Steve Fisher****,* ***Paulina Villegas*** *and* ***Alan Feuer****.*

When Mexican soldiers arrived in trucks at the house holding one of Mexico's most wanted drug lords, they were welcomed by heavy gunfire.

The soldiers, part of an elite special forces unit, also opened fire and stormed toward their target. They seized Fausto Isidro Meza Flores, known as El Chapo Isidro, who the U.S. authorities say led a criminal group that trafficked vast quantities of drugs to the United States and fueled years of bloodshed in Mexico.

After at least two failed attempts by the Mexican authorities over the years, they finally had handcuffs on Mr. Meza Flores, one of a string of top cartel bosses that Mexico, with help from the United States, has captured or killed.

In this case, Mr. Meza Flores had landed on the F.B.I.'s most-wanted fugitive list, accused of leading a syndicate that has used violence and intimidation to build a criminal empire spanning dozens of countries, funneling staggering quantities of fentanyl, methamphetamine and cocaine into the United States and worldwide.

Whether his arrest puts a dent in the drug trade remains to be seen, but taking down such a major figure was a significant victory. The authorities' next problem was getting him out of Sinaloa, the Mexican state in the depths of a chaotic cartel war.

The operation began around 4 p.m. Friday, after weeks of collaboration between the Mexican military and U.S. intelligence officials, according to officials familiar with the raid's details who spoke on the condition of anonymity to discuss them candidly. As the raid unfolded, residents re-

Continued on Page A6



PAOLA GARCIA/REUTERS

Guarding the organized crime prosecutor's office Saturday in Mexico City after a big cartel arrest.

With Spirits Running Low, Retailers Pitch Thanksgiving Bundles

By JULIE CRESWELL

This Thanksgiving, the retail giant Walmart is selling a "feast for 10" that includes a turkey, sweet potatoes and gravy mix for $35. The discount grocer Aldi's holiday meal comes in at $39. And Amazon says its grocery bundle can feed six people for $25.

Thanksgiving is the biggest holiday of the year for the grocery industry. It is when shoppers traditionally pack stores, loading carts with turkey, hams, potatoes and pies for the elaborate spreads they will enjoy with family and friends.

This year, grocers are trying to make sure that stubborn inflation does not change that.

Pressure to Discount to Attract Customers

Thanksgiving meal bundles and discounted turkeys have long been so-called loss leaders for grocers, meaning they are often sold for less than the wholesale price that stores pay in order to attract customers. While giant retailers like Walmart may still eke out a profit from the meal deals because of their size, smaller grocer chains are feeling the squeeze as they try to get consumers in their doors this holiday season.

The Midwest grocery chain Hy-Vee initially priced its holiday meal deal of 26 items that could

Continued on Page A15



SPORTS D1-8

$5 Billion That Bought Little
LIV Golf began in 2021 with vast funding from the Saudis. But then the spigot was shut off, spelling doom. PAGE D1

Skubal Heading to the Mets
The two-time Cy Young Award winner is said to agree to a record nine-year, $450 million contract. PAGE D2

INTERNATIONAL A4-12

Climate Talks Collapse
Oil producers, led by Saudi Arabia and Russia, omitted fossil fuels from an agreement. Europe and nations vulnerable to warming rejected it. PAGE A6

OBITUARIES A22, B6

Teller of Juicy Details on Mao
Anne Thurston, 83, documented the Chinese leader's personal life and the Cultural Revolution. PAGE A22

The Director of 'Caligula'
Tinto Brass also helmed other erotic films that he said transcended pornography. He was 93. PAGE B6

NATIONAL A13-19

Democrats Clinch Milestone
The party secured the largest House majority in a national election in three decades, capturing at least 258 seats in the chamber. PAGE A16

Army Rejected Cleaner Option
The military hired a firm to destroy explosives on an Iowa base, but then opted for a controlled blast that could release a plume of lead dust. PAGE A14

Waiting for Wheelchair Fixes
Two private-equity-backed companies now dominate the wheelchair market. For users, extended repair times can be dangerous and frustrating. PAGE A13



ARTS C1-6

$2.4 Billion Auction Week
Van Gogh's "Blossoming Chestnut Trees" shows the risk and gamesmanship at the art market's peak. PAGE C1

Betraying a Winning Formula
A reality show needs a sense of rhythm. And that's where the latest "Traitors" fell short, our critic writes. PAGE C1

BUSINESS B1-5

Eyeing Block on Google Search
The tech giant's refusal to unbundle A.I. features for students has prompted a backlash from school districts. PAGE B1

Taxing Time for China
With a sluggish economy and aging population, the country is reaching into every pocket for revenue. PAGE B1

OPINION A20-21

M. Gessen PAGE A20

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4

Partly sunny 67/42 • Tomorrow: Sunny 53/34

Democracy Dies in Darkness

MONDAY, NOVEMBER 23, 2026 · $4

No climate agreement after talks fall apart

U.N. summit collapses over whether to mention fossil fuels

This article is by Taz Ali, Victoria Bisset, Sarah Kaplan, Jake Spring and Mary Ilyushina

The U.N. climate summit in Turkey broke down Sunday, after stark disagreements over the future of fossil fuels kept countries from reaching consensus on a proposed agreement for tackling global warming.

The negotiations' collapse — the first in over a decade — underscored the deep rift between oil producers and other nations, who had pressed for a more meaningful deal as evidence of climate-fueled damages continue to mount.

As it became clear that the 31st U.N. Climate Change Conference, known as COP31, would not produce an agreement, U.N. Secretary General António Guterres blamed the breakdown on "powerful fossil fuel interests," which he said have held too much sway over climate negotiations and blocked policies that would rein in uncontrolled warming.

"There may be no consensus in the negotiating room, but there is no ambiguity in the science," he said. "Those who profit from the destruction of our planet must never dictate the terms of the fight to save it."

SEE **CLIMATE SUMMIT** ON **A11**

AI prophet offers view to the future of humanity

Anthropic CEO Amodei wants to sell the world on his philosophy

BY NITASHA TIKU

SAN FRANCISCO — As Anthropic chief executive Dario Amodei regaled investors last month with his artificial intelligence company's plans for future products, a very different meeting unfolded elsewhere in the company's headquarters.

Anthropic had invited more than a dozen academics, think tank fellows and media figures for briefings from senior staff on how society should navigate the rise of powerful AI. Guests were asked to first read an essay by Amodei that argued that AI was advancing dangerously fast, and the 23,000-word "constitution" that guides his company's chatbot with statements like "Claude should not even tell white lies."

In a 10th floor conference room down the hall from a built-in barista bar, attendees recalled, Anthropic staff described how AI was increasingly able to improve itself and that teaching machines morals might stop them from becoming harmful. "They feel it's going to be a transformative event for humanity and society needs to be prepared," said New York University economist Arpit Gupta, who joined the two-day program. "I got the sense that they're not happy with the public discourse" about AI, he said, and want to change it.

SEE **ANTHROPIC** ON **A13**



TOM BRENNER/FOR THE WASHINGTON POST

Staff Sgt. Andrew Wolfe rides a bus before being honored as the grand marshal in a festival in Martinsburg, West Virginia, on Oct. 17.

'From the edge of death'

Staff Sgt. Andrew Wolfe, a National Guardsman shot near the White House, makes a remarkable recovery

BY BRADY DENNIS

INWOOD, W.Va. — Inside the childhood bedroom he moved out of long ago, and aches to move out of again one day, Andy Wolfe is surrounded by reminders of the worst day of his life.

On one wall hangs a framed Purple Heart, awarded "for injuries received in the line of duty." A shelf nearby holds dozens of challenge coins — small, custom medallions given to him over the months by military leaders, including President Donald Trump.

His closet door is lined with an impressive collection of hats he wears to cover his still-healing skull, and his dresser and closet brim with other mementos: A Distinguished Service Medal from the West Virginia National Guard. A signed baseball bat from the FBI director. A "hometown heroes" award from a U.S. attorney's office. A plaque from the Trump administration's Make D.C. Safe and Beautiful Task Force recognizing his "exceptional service and sacrifice."

Almost a year after a gunshot to the head while deployed to his own nation's capital very nearly ended Wolfe's life, the staff sergeant has made, by almost any measure, an astounding leap toward healing his mind and body.

He is reclaiming the language and cognition that the shooting impaired, beginning to drive again, to play golf, to hone his once-sharp cornhole skills. He can wrestle again with his dogs, Bailey and Charlie.

"It is a miraculous degree of recovery, and one that I would never have anticipated, having seen the degree of carnage," said Jeffrey Mai, the Washington neurosurgeon who saved his life the night of the shooting, and still texts with his family.

But that remarkable comeback is only part of a more complicated, arduous story that has unfolded largely outside the public eye.

This account is based on conversations with more than half a dozen people who have witnessed Wolfe's recovery up close — some of whom shared contemporaneous documents, such as photos and text messages — including his first interview with a national media outlet since the attack.

SEE **RECOVERY** ON **A8**

Ojeda brings short fuse and lengthy to-do list with him to Congress

Does the Democrat, a lifelong brawler, have a second act?

BY ANNA LISS-ROY

To hear Richard Ojeda tell it, life is a series of ass whoopings. You want respect? Prove you'll square up.

The 56-year-old combat veteran grew up fist-fighting so frequently that he was invited to try out for his high school wrestling team. He has a history of outrageous statements and online spats, including one in which he wished cancer on a local prosecutor, that have led to legal battles.

Now, he's coming to Congress — a long-shot candidate swept into the House by the blue wave that buoyed Democrats across the country. Ojeda notched a victory that the party particularly relished, toppling Richard Hudson, the seven-term congressman from North Carolina who chaired the GOP's congressional campaign arm in a district that was considered a Republican stronghold.

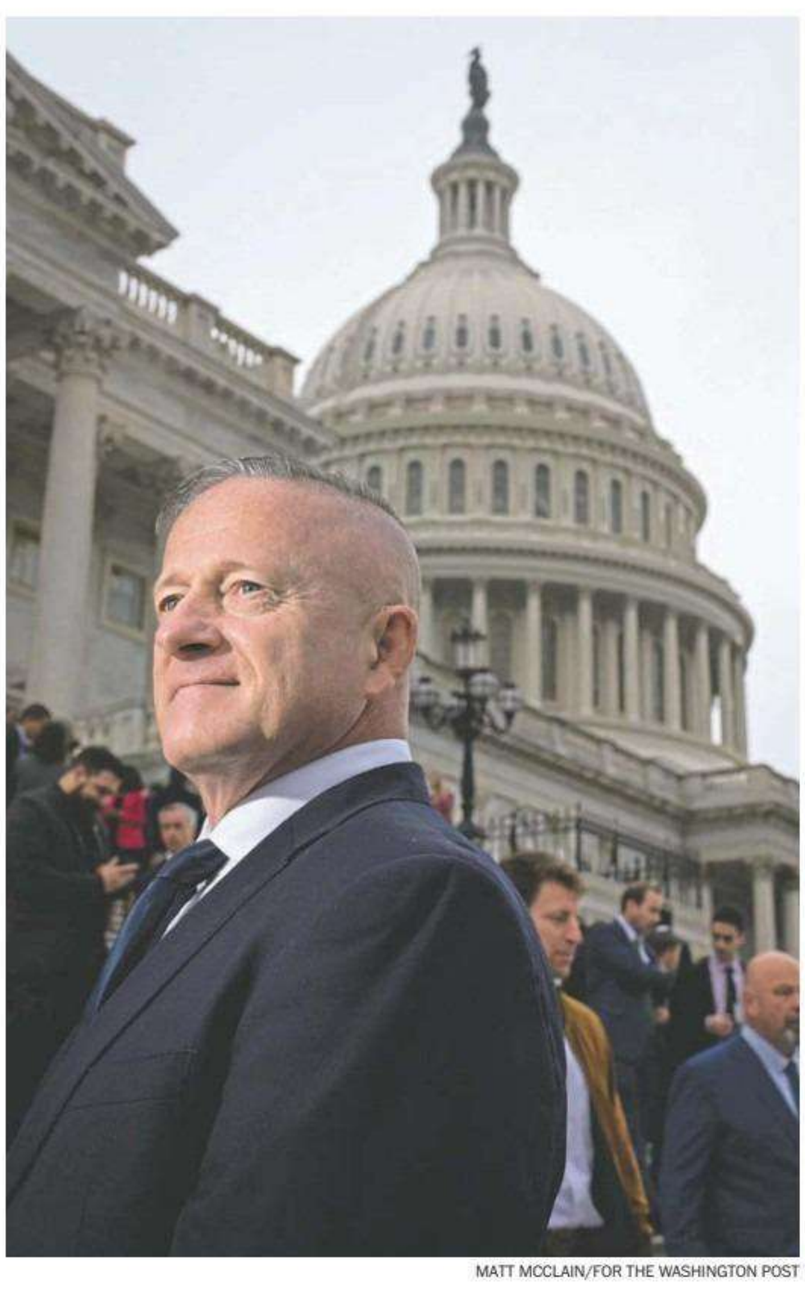
On Capitol Hill, lawmakers these days know that hamming it up for social media is just another part of the job. But theatrics alone are insufficient to pass legislation or to keep your seat. Voters this year showed some of the Hill's biggest personalities the door. Reps. Lauren Boebert, Nancy Mace and Jasmine Crockett are all on their way out after congressional tenures marked by attention-grabbing moments.

Ojeda knows what he wants to fight for. Cracking down on Big Pharma is a priority for Ojeda, who was raised in a community devastated by the opioid crisis. A veteran of a 24-year military career, he wants to end the Iran war and impeach Defense Secretary Pete Hegseth. He's determined to pass legislation reversing the *Citizens United* court ruling, which helped unleash sketchy and unlimited campaign spending.

Achieving his lofty goals would require a serious commitment to learning the parts of the job that a camera won't catch.

A new Congress presents endless opportunities to get attention: hearings, interviews, high-stakes votes, all of it translating into the potential for exposure and followers, with no shortage

SEE **OJEDA** ON **A4**



MATT MCCLAIN/FOR THE WASHINGTON POST

Rep.-elect Richard Ojeda (D-North Carolina), a 56-year-old combat veteran, poses for a portrait outside the Capitol on Thursday.

Courts can't slow Trump

JUDGES HAVE RULED AGAINST PRESIDENT

But many high-profile projects are ongoing

BY JUSTIN JOUVENAL

Judges have ruled against President Donald Trump at an unprecedented clip during his second term, but time and again the administration has found ways to do what he wants regardless.

The Supreme Court killed a suit against Trump's White House ballroom on a technicality, though Chief Justice John G. Roberts Jr. wrote that the project was "likely unlawful." Breakneck construction has ensured that the project should be done before any court can stop it.

The high court struck down Trump's sweeping tariffs, but he sidestepped that narrow ruling by using other legal authorities to reconstitute his import levies on about 60 countries.

Government lawyers said they would notify a federal judge before starting work on Trump's project to turn D.C.'s East Potomac Golf Links into a championship course, then abruptly gave

SEE **TRUMP** ON **A6**

Van Hollen has started Democrats' first big fight

Md. senator taps activist anger in challenging Schumer for leadership

BY LIZ GOODWIN AND ERIN COX

Two decades ago, Chris Van Hollen was negotiating in back rooms for Democratic spending priorities and rising through the ranks of the House as a loyal lieutenant to Nancy Pelosi, who saw him as a potential successor.

This past week, the two-term senator was waging a public challenge to a bid by Sen. Chuck Schumer (D-New York) to become Senate majority leader, harnessing grassroots anger and making himself the focal point of Democrats' first big internal brawl, only weeks after historic midterm election gains.

The turn from insider to outsider did not happen overnight or in a linear fashion. Van Hollen, a Maryland Democrat, has long shown an ambitious streak, and he has been building a reputation, especially in recent years, as a progressive and increasingly antiestablishment figure.

But his underdog challenge to Schumer, 75, has raised his stature on the left and drawn suspicions from detractors that he is using the fight to generate enthusiasm for a potential presidential run, which he denies.

"That's nonsense," Van Hollen said. "I am not pursuing a bid in 2028." He noted that the website he created for his leadership bid

SEE **VAN HOLLEN** ON **A7**

IN THE NEWS

Advantage grows Democrats will have at least 258 seats in the U.S. House when the 120th Congress convenes in January, the largest majority to start a term this century. A5

Detonation plan The Trump administration said it intends to explode several tons of volatile chemicals in Iowa by Tuesday. A4

THE NATION

What health experts say about whether you should wear a mask for holiday travel. A2

The brightly colored San Francisco garter snake, endangered for decades, is making a comeback. A3

THE WORLD

It's becoming easier to visit China, but also more difficult for some people to leave. A10

Arson attacks by Israeli settlers in the West Bank add to a tense political debate. A10

THE ECONOMY

The gap between what rich and poor Americans spend on their children is widening dramatically, an analysis of federal data finds. A12

Investors may be wondering what to do now that the major stock indexes are in correction territory. A12

STYLE

After Democrats dominated the midterm elections, young Republicans wonder what's next for MAGA. B1

SPORTS

Daronte Jones has helped the Commanders' defense turn around in his first year as coordinator. C1

THE REGION

Hundreds gathered at a memorial for James Stuart, one of the victims of the shooting in Logan Circle. C8

HEALTH & SCIENCE

Loneliness is a growing problem, but there may be a relatively simple solution: Go outside, ideally with others.

BUSINESS NEWS....A12
COMICS....B4
OBITUARIES....C11
OPINION PAGES....A14
TELEVISION....B6
WORLD NEWS....A10

CONTENT © 2026 The Washington Post

Year 149, No. 54774

Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 MONDAY, NOVEMBER 23, 2026 latimes.com



JESSICA CHRISTIAN San Francisco Chronicle

A WOMAN braces as she is splashed by a vehicle along a flooded street in Greenbrae, Calif., on Wednesday.

Bay Area faces extreme flood risk along coast

San Franciscans urged to avoid unneeded travel. Problems are likely in SoCal too.

BY RONG-GONG LIN II

SAN FRANCISCO — The California coast could see all-time-high sea levels this week, with officials warning of the potential for major seawater flooding of coastal neighborhoods.

The San Francisco Bay Area faces an added threat because a strong storm will strike the region just as the highest tides so far this year arrive. San Francisco Mayor Daniel Lurie urged residents to avoid unnecessary travel early this week, with the city still reeling from exceptional flooding from last week's powerful rainstorm.

Problems are also likely on the Southern California coast, where sea levels could be even higher than when records were shattered Oct. 27, flooding homes and businesses in places such as Huntington Beach, Newport Beach, Long Beach, Redondo Beach and San Diego.

The dangerous weather is being fueled by El Niño, hot ocean temperatures and unusually powerful king tides that are among the highest in two decades. Unlike Southern California, Northern California will also see a moderate-to-heavy rainstorm starting Tuesday, expected to whip up larger breaking waves and add to the potential for flooding.

Even San Francisco International Airport and Oakland San Francisco Bay Airport are at risk of flooding, according to meteorologist Anamaria Navarrete of the National Weather Service's Monterey office, which warned of "extreme coastal flooding" on the San Francisco Bay shoreline.

"San Francisco could face a combination of exceptionally high tides, heavy rain and strong winds over the coming days," the mayor said in a video posted on social media. "And our waterfront is expecting king tides, which are anticipated to bring the highest tide levels in San Francisco's history.

"This is a warning that I want everybody to take seriously. We want you to avoid unnecessary travel, especially around these peak tide periods that are coming,"

[See **Flooding,** A7]

Voters' election trust is up after midterms

Democrats and independents, wary beforehand, drove the change, poll finds.

BY KEVIN RECTOR

Two-thirds of Americans believe the recent midterm elections were "free and fair," according to a new nationwide poll.

That's a substantial increase in election trust compared with before the elections, when a similar poll found that fewer than half of Americans — 49% — expected the vote to be fair.

Americans also believe by a 3-1 margin that elections should remain primarily run by state and local officials and that the federal government should not take control, a rebuke of the Trump administration's unsuccessful efforts to intervene in state elections leading up to the midterms. Majorities of Democrats, independents and Republicans all felt that way, according to the poll by UC San Diego's Center for Transparent and Trusted Elections.

The increase in Americans believing the midterms were "free and fair" was driven by a large swing among Democrats, whose party in this month's elections regained power in both chambers of Congress, won several additional governorships and took new majorities in statehouses across the country.

Before the Nov. 3 election, 55% of Democrats believed the midterms would be free and fair. After the election, 93% believed the elections played out that way, the poll found.

Independents moved in the same direction, from 43% believing the elections would be free and fair beforehand to 66% believing they were afterward, the poll found.

By contrast, Republicans lost confidence. Before the midterms, 55% of Republicans believed the elections would be free and fair, while 46% believe they were afterward, the poll found.

Voters' attitudes toward elections often vacillate based on whether their party wins — something the UC San Diego pollsters referred to as the "winner-loser effect." And partisanship remained a prominent indicator of where Americans stood in the latest poll.

However, the decline in trust among Republicans after this month's elections was "muted" compared with the increase in trust among Democrats, while the in-

[See **Trust,** A7]

Saudis look beyond U.S. for more weapons

War with Iran, Houthis drains kingdom's arsenal

BY NABIH BULOS

RIYADH, Saudi Arabia — For decades, Saudi Arabia has been among the most voracious of arms buyers, purchasing billions of dollars in flashy materiel that accounts for more than a tenth of total U.S. weapons exports.

But faced with the persistent threat of missile and drone fusillades, and with its interceptor stockpiles drained by previous rounds of fighting, the kingdom is looking beyond Washington to replenish its arsenal. In the scramble to find alternatives to U.S. weapons systems, it's sourcing from emerging players in the arms markets, but also looking to manufacture interceptors at home.

Even before the Iran war began, Saudi Arabia had signed a $3.2-billion missile defense deal with South Korea, complementing an arsenal that primarily includes American-made PAC-3 Patriot and THAAD missiles.

After a tenuous ceasefire took hold between the U.S. and Iran, followed by a resurgence of the fight against Yemen's Houthi rebels in July, the kingdom signed a defense deal with Ukraine for its low-cost counter-UAV drones. It has also sought to bolster its defense network with assistance from Greece, Pakistan, Turkey, the United Kingdom and Egypt.

On home soil, Saudi-based defense startups are jumping into what they see as an opportunity. One of them, SR2 Defense Systems, in early February forged a partnership with Utah-based Vector to produce "attritable systems" — cheap one-way drones that can be easily sacrificed.

The Iran war supercharged interest in such materiel, said Lucien Zeigler, SR2's co-founder and a longtime venture capital executive in the kingdom.

"The conflict changed the urgency, and how fast our partners wanted to move," he said, adding that interceptors are becoming a priority for the company's development road map.

At the heart of the problem for Saudi

[See **Saudi Arabia,** A4]

Bianco's security detail cost $3 million

Sheriff's campaign expenses while running for governor included trips, meals.

BY ALEX WIGGLESWORTH

Riverside County Sheriff Chad Bianco traveled to St. Louis earlier this year for a podcast appearance in which he touted his gubernatorial bid.

"I don't want to be the governor, but I know I have to have that spot to fix California," he said in the interview on Andy Frisella's "REAL AF."

Bianco wasn't alone on the trip in late March, during which he also made a campaign stop at the headquarters of a supplement company Frisella founded. He was accompanied by a security detail consisting of a sergeant and two deputies from his department, which booked three rooms at the Ritz-Carlton, along with airfare and car rentals — all on the taxpayer's dime, according to a report from the Riverside County auditor-controller's office.

In all, Bianco's protective detail, including their salaries, cost taxpayers nearly $3.2 million from October 2025 through last month, the report found. Most of the cost stemmed from payroll-related charges, but taxpayers also paid for nearly $32,500 in purchasing-card expenses and reimbursements for meals, airfare, car rentals and hotel rooms, according to the document.

Some of those expenses were associated with events promoting Bianco's ultimately unsuccessful campaign as a Republican candidate for governor.

In a statement, Riverside County Undersheriff Don Sharp defended the cost of Bianco's security, writing that he formed the detail because Bianco has received

[See **Bianco,** A6]

Questions after son of gang mediator is charged in killing

Kody Townsend, 19, is accused of murdering a member of his dad's anti-violence group.

BY LIBOR JANY

Like any parent, Skipp Townsend did what he could to keep his kids out of trouble.

So when he sensed his youngest son was slipping into gang activity, Townsend said he started to bring him along to work at the violence prevention group he runs in South Los Angeles. And he offered to pay for private school, where his son could pursue his football dreams.

Despite those efforts, Townsend's 19-year-old son Kody now stands charged with murdering one of his father's outreach workers — a killing some suspect was motivated by a beef between rival gangs.

Skipp Townsend, 62, said that even before the case became public earlier this month he had seen less and less of Kody, the youngest of his 12 children, and in recent years the two barely spoke.

Police arrested the elder Townsend outside his office on Nov. 4 on the suspicion that he may have helped his son elude capture after a fatal shooting in the Hyde Park neighborhood in early August. Prosecutors declined to file charges against Skipp, who maintains he did nothing wrong. Kody re-

[See **Townsend,** A12]

AI replaces teachers at private schools

Experimental, individualized learning software launched in L.A.

By Ella Chakarian



RONALDO BOLAÑOS Los Angeles Times

"PARENTS around L.A. are really aligned with what we're doing," says Matt Shenker of Alpha School.

As many public schools and parents try to keep kids away from artificial intelligence, there's a new cluster of private schools in the Los Angeles area replacing teachers with AI.

It's experimental, expensive and controversial, but the parents and educators driving this disruption say it's working.

Conor Neu was stressed about the education of his two daughters and son. At their public school in Manhattan Beach, they spent most of the day trying to master basic subjects such as reading and math but were below benchmarks. They had no time or classes for learning basic life skills such as financial literacy and independence. Worst of all, Neu says, his kids were bored.

"I've never been enthralled with the way normal schools work," he said.

He heard about an educational company called Alpha School in Texas, which offers an impressive-sound-

[See **Education,** A10]



JOHN GAEDEKE

OUTRAGE AT AIRPORT

ICE agents arrested a father and daughter boarding an L.A.-bound flight in Seattle, angering officials and fellow travelers. **CALIFORNIA, B3**

U.N. climate talks collapse

COP31 fails to produce a final agreement amid dispute over whether it should mention fossil fuels. **WORLD, A2**

Skubal richer, Dodgers poorer

Star pitcher is leaving L.A. for a record $450-million deal with the Mets. **SPORTS, D1**

Weather
Mostly sunny.
L.A. Basin: 68/52. **B6**

Comics **E4-5**
Opinion Voices **A11**

For the latest news, go to **latimes.com**.

7 85944 00200 5

FINANCIAL TIMES

MONDAY 23 NOVEMBER 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10



How China rules the road in world's car wars
BIG READ, PAGE 21

Democrats are too timid on the economy
DARON ACEMOGLU, PAGE 23

Baltic blaze
Russian vessel hit off Finland

Finnish border guards douse a Russian cargo ship yesterday in an effort to put out a fire started by a drone attack.

The sanctions-hit vessel, which is owned by a logistics arm of Russia's defence ministry, was struck in international waters in the Baltic Sea before drifting into Finland's territory. Estonian and Russian ships helped in the effort to stop the Sparta II from sinking.

Kyiv has not claimed responsibility. Previously it said the ship had been used to carry weapons from Syria to Russia.

Vladyslav Vlasiuk, Volodymyr Zelenskyy's sanctions policy adviser, said: "Vessels that serve Russia's war machine are not ordinary merchant shipping. Those who keep sailing them should understand the risks."

Estonia's premier Kristen Michal said: "The consequences of fighting Russia's aggression have reached the Baltic."

Finns salvage ship page 4



Finnish Border Guard/Lehtikuva via AP

FTSE 100 giant Compass deals blow to London with move to New York listing

● £43bn catering business joins exodus ● Shift after two decades ● US liquidity outguns exchange

AARON KIRCHFELD AND KIERAN SMITH — LONDON
OLIVER BARNES — NEW YORK

FTSE 100 catering giant Compass is planning to shift its primary listing from London to the US in a fresh blow to the UK's public markets.

Compass, which has been listed in London for more than two decades, is expected to announce its intention to move its listing to New York as soon as tomorrow, according to people familiar with the matter.

The catering group operates canteens in offices, schools and sporting venues across 30 countries. Last year about two-thirds of its $46.1bn annual revenues and about three-quarters of its profits were generated in North America.

Among its US brands is hospitality group Levy, which operates food concessions at arenas including the Barclays Center in New York and the United Center in Chicago.

In April, Compass switched the trading currency of its shares from sterling to US dollars, in part to help attract global investors.

The business will need shareholders to sign off any move, and a shift in listing venue would be unlikely to complete before 2028, the people familiar with the plans said. Compass is expected to retain a secondary listing in London if it does transfer its primary listing, they added.

> London sits 12th in the IPO rankings this year in terms of value, behind Turkey and Malaysia

Compass declined to comment.

The business is among the FTSE 100's top 20 companies, with a market value of £43bn. Its departure would be the latest loss for London's public markets, which have struggled to compete with the deeper pools of liquidity and higher valuations in the US.

Fintech Wise, FanDuel owner Flutter and the equipment rental group formerly known as Ashtead are among the companies to have switched their primary listings from London to the US in recent years.

Irish building materials giant CRH also completed the shift to New York from London this year.

The moves compounded a long drought in initial public offerings for the UK. London sits 12th in the international IPO rankings so far this year in terms of value, behind Turkey and Malaysia, recent data from Dealogic showed.

The London Stock Exchange had hoped that listings from companies based in emerging markets would help boost the UK's capital markets. But this month Africa's richest man Aliko Dangote scrapped plans to list his cement empire in the UK, citing "current market conditions".

The government has introduced a series of reforms in a bid to rejuvenate London's flagging capital markets. Steps have included a stamp duty holiday for new listings, stock options for directors and lower free-float requirements, which allow company founders to retain more of their stakes.

However, the public markets have also suffered from a surge in acquisitions of London-listed companies, with stalwarts including Schroders and insurer Beazley being sold to foreign acquirers.

Over the past 10 years more than 300 companies with a combined price of over half a trillion pounds at today's prices have been bought by overseas buyers, according to a recent FT data analysis. So far this year foreign acquisitions of whole UK-listed companies, including debt, reached £73bn, the highest since 2018.

Briefing

▸ Tech suppliers raise prices as AI costs soar
Companies including Dell, HPE and Lenovo that sell equipment for data centres are significantly raising prices for Nvidia-powered AI servers, months after contracts with buyers have been signed.
— PAGE 9; RANA FOROOHAR, PAGE 23

▸ Property tax shake-up
Lord Jim O'Neill, an adviser to Andy Burnham, has joined calls for radical long-term property tax reform to be part of the prime minister's 10-year plan next month, saying Britain's approach was "utterly nonsensical". — PAGE 2

▸ Mexico arrest fuels strife
Fausto Isidro Meza-Flores, known as "El Chapo Isidro" and one of the FBI's most wanted men, has been captured by special forces in a surprise operation that sparked widespread violence in the Pacific coast state of Sinaloa. — PAGE 6

▸ Ardian faith in Heathrow
The French private capital firm that is the leading airport's largest investor has said it is confident a third runway will be built despite doubts over government backing for the costly project. — PAGE 11

▸ Pension trustees jittery
The Financial Conduct Authority has received complaints from fund managers fired by pension trustees for not investing enough in US tech stocks and missing out on high returns. — PAGE 2

▸ Amazon closes on Decart
The tech giant is nearing a $7.5bn deal to buy the Israeli start-up whose software allows AI models to run more efficiently, as it seeks to equip Amazon Web Services to compete with Nvidia. — PAGE 9

▸ Khartoum forces advance
Momentum has swung behind the government in Sudan's civil war as the army makes gains across the heart of the country and the UAE-backed Rapid Support Forces suffer a wave of defections. — PAGE 6

▸ Crossword and Lex
The Lex column, Business Life and the FT crossword can be found inside today on page 17.



Cabinet qualms put brake on Burnham's EU dreams

The prime minister will brief MPs today on last week's trip to Brussels, where he signed a 'reset' deal with the EU. Allies say he was 'pretty happy' with how talks had gone, but cabinet colleagues, Labour backbenchers and union bosses have all urged him to proceed with caution. Launching a national 'conversation' now over rejoining could 'all blow up in our face', one of Andy Burnham's MP warned.

Danger of debate ▸ PAGE 3
Jonathan Reynolds ▸ PAGE 23

COP31 ends without pact as fossil fuels divide petrostates and EU-led alliance

ATTRACTA MOONEY AND KENZA BRYAN — ANTALYA

The world's most important climate talks failed to reach agreement yesterday after an irretrievable rift between a group of countries led by Saudi Arabia and another coalition backed by the EU.

The EU, UK, Norway, Canada, Panama, Vanuatu and a group known as the least developed countries were among those that said they could not back the main COP31 agreement because it did not mention the role of fossil fuels in climate change.

The so-called Antalya Accord also ran into insurmountable difficulties over a push by oil and gas producers to endorse carbon capture technologies and long-running disputes over funding to cope with climate change.

"It is unconscionable that we would have a climate pact that makes no reference to fossil fuels — and no reference to transition[ing] away from fossil fuels either," said Darragh O'Brien, the climate minister of Ireland, which holds the rotating EU presidency.

"We will not endorse a decision that does not respond to the science and that actually risks deepening the chasm between global commitments and the action required."

Geopolitical tensions drove the fortnight of talks into two days of overtime, making it the longest annual COP session convened by the UN in 31 years. The last time the talks failed to reach a final agreement was in 2009 in Copenhagen.

Saudi Arabia's representative defended the Arab group of 22 nations' backing for carbon capture technologies, which would allow for continued oil and gas production.

"If climate change is, as some have mentioned today, so important, it makes no sense that concrete solutions will be taken off the table," he said.

Saudi Arabia was backed by Qatar, Iran and Russia. "We cannot agree to any wording on fossil fuels," a representative for Russia said. China accepted the proposed agreement, as did India.

The gathering was held against the backdrop of the global energy crisis and months of intense heat, fires and floods, including catastrophic disasters in countries such as Nepal.

UN secretary-general António Guterres said he was "deeply disappointed".

"I share the very profound frustration of all those who expected governments to rise to the moment the climate crisis demands."



World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 20	Prev	%chg
S&P 500	6910.39	7175.83	-3.70
Nasdaq Composite	22617.73	23879.20	-5.28
Dow Jones Ind	48147.33	49097.06	-1.93
Euro Stoxx 50	5941.95	6113.86	-2.81
FTSEurofirst 300	2493.77	2544.01	-1.97
FTSE 100	10346.34	10452.68	-1.02
FTSE All-Share	5579.84	5645.16	-1.16
CAC 40	7927.75	8080.74	-1.89
Xetra Dax	24802.78	25463.81	-2.60
Nikkei	56436.65	59444.21	-5.06
Hang Seng	22410.80	22841.62	-1.89
MSCI World	4675.00	4687.50	-0.27
MSCI EM	1467.20	1467.90	-0.05
MSCI ACWI	1069.90	1071.10	-0.11

CURRENCIES

Pair	Nov 20	Nov 13	Pair	Nov 20	Nov 13
$/€	1.098	1.103	€/$	0.911	0.907
$/£	1.310	1.322	£/$	0.763	0.756
£/€	0.838	0.834	€/£	1.193	1.199
¥/$	158.725	159.870	¥/€	174.320	176.289
¥/£	207.954	211.356	£ Index	85.501	85.841
Sfr/€	0.922	0.924	Sfr/£	1.099	1.108

CRYPTO

	Nov 20	Nov 13	%chg
Bitcoin	59410.86	68637.70	-13.44
Ethereum	1641.12	1926.33	-14.81

COMMODITIES

	Nov 20	Nov 13	%chg
Oil WTI	82.10	88.59	-7.33
Oil Brent $	91.28	95.92	-4.84
Gold $	3545.39	3879.50	-8.61

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 20	Nov 13	Chg
US 2 Yr	4.65	4.86	-0.21
US 10 Yr	4.93	5.13	-0.20
US 30 Yr	5.43	5.43	0.00
UK 2 Yr	4.85	4.96	-0.11
UK 10 Yr	5.23	5.33	-0.10
UK 30 Yr	5.70	5.78	-0.08
JPN 2 Yr	1.80	1.87	-0.07
JPN 10 Yr	2.80	2.89	-0.09
JPN 30 Yr	4.01	4.05	-0.04
GER 2 Yr	3.08	3.08	0.00
GER 10 Yr	3.30	3.38	-0.08
GER 30 Yr	3.67	3.74	-0.07

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026

No: 42,415 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

DIMANCHE 22 - LUNDI 23 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25473
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde



L'ÉPOQUE – SUPPLÉMENT
DANS LES CAMPAGNES, LA PROSTITUTION DE LA « DÉBROUILLE »

IA : défiance mondiale envers les data centers

▸ De l'Inde au Chili, du Japon à l'Irlande, les centres gigantesques nécessaires au développement de l'intelligence artificielle suscitent l'inquiétude

▸ Les habitants s'alarment de l'impact de ces installations sur leur environnement, leur accès aux ressources naturelles et leur facture d'électricité

▸ Si le sujet a pesé dans les élections de mi-mandat, aux Etats-Unis, la résistance ne fait pas toujours le poids face aux intérêts en jeu

▸ Malgré l'introduction en Bourse d'Anthropic, Wall Street, affectée par les doutes sur les sociétés liées à l'IA, est en déroute

PAGES 2 ET 15

ÉDITORIAL
LE PARI DE PLUS EN PLUS VERTIGINEUX DE L'IA
PAGE 29

LE MANIFESTE DE **110 INTELLECTUELS** CONTRE **L'OLIGARCHIE**

« L'explosion de l'extrême richesse constitue le fait social majeur de notre temps »

▸ « Le Monde » publie un appel à créer une « internationale démocratique », signé notamment par quatre Prix Nobel (Daron Acemoglu, Esther Duflo, Paul Krugman et Joseph Stiglitz)

PAGE 28

Affaire Zecler Trois policiers condamnés à de la prison ferme

LA PEINE pourrait faire jurisprudence, selon l'avocat de Michel Zecler. Trois policiers ont été condamnés, vendredi 20 novembre, pour le tabassage du producteur de musique, survenu six ans plus tôt, à Paris. Si les peines, allant d'un à deux ans de prison ferme, sont inférieures aux réquisitions, la cour a reconnu les violences volontaires en groupe et avec armes ainsi que le faux en écriture publique, pour la rédaction d'un procès-verbal mensonger accusant M. Zecler d'agression. Surtout, les magistrates ont retenu la circonstance aggravante de violences à caractère raciste. La cour criminelle a également prononcé des interdictions définitives d'exercer le métier de policier pour les trois agents, avec exécution immédiate.

PAGE 10

Etats-Unis
Après Shenzhen, Trump défend sa proximité avec Poutine et Xi

Le président américain s'est félicité des discussions menées avec ses homologues russe et chinois, en particulier au sujet de l'Ukraine

PAGE 7

Présidentielle
Villepin se présente en « candidat indépendant »

L'ancien premier ministre de Chirac a dévoilé, vendredi, ses premières propositions et livré un réquisitoire implacable contre les différents partis

PAGE 11

Géopolitique L'Arabie saoudite prise en étau entre deux guerres



Capture d'écran d'une caméra de surveillance lors de l'attaque sur l'aéroport d'Abha, en Arabie saoudite, le 7 octobre. AFPTV/AFP

« **LA CRISE** *est sérieuse, voire existentielle pour l'Arabie saoudite* », selon Bernard Haykel, spécialiste du royaume à l'université de Princeton (Etats-Unis). Cible des représailles iraniennes et rattrapé par la guerre au Yémen, Riyad voit sa sécurité et ses appétits économiques mis à mal. Face à une protection américaine incertaine et à la nouvelle dimension stratégique et militaire d'Israël, Riyad cherche à s'extraire de l'arc des conflits moyen-orientaux, mais peine à trouver les alliés nécessaires.

PAGES 16-17

Europe
Des missiles russes s'écrasent en Pologne

PAGE 6

Politique
Un maire sur deux ne souhaite pas parrainer de candidat à l'Elysée

PAGE 12

Architecture
La BNF François-Mitterrand déjà à bout de souffle

PAGE 19

Rencontre
Jordi Savall, la quête de « la nuance et de l'émotion »

PAGE 23

Lycéens
Parmi les enseignants, d'introuvables « complicités »

Matignon a dénoncé la connivence de membres de l'éducation nationale dans des heurts. Mais aucun cas n'a été remonté

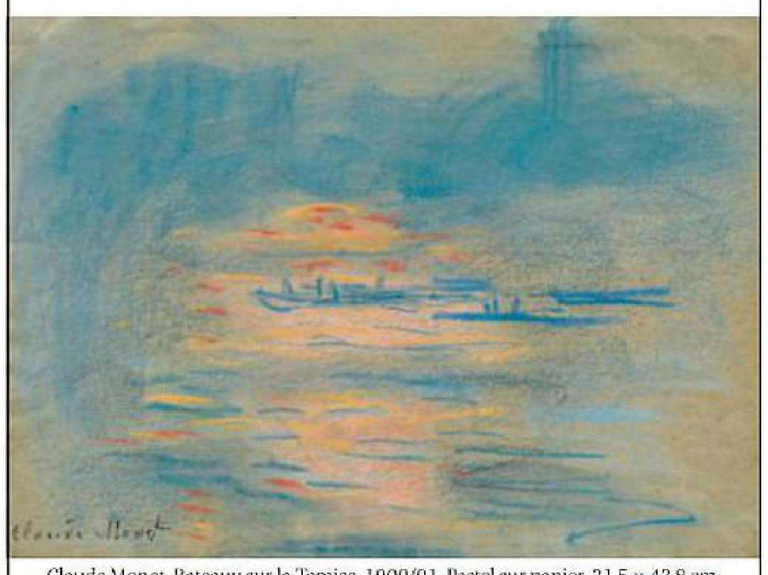
PAGE 9

Entretien
Le regard de deux philosophes sur les mouvements de jeunesse

Michaël Fœssel et Martin Rueff évoquent les résonances entre les mobilisations en France, en Italie et en Allemagne

PAGES 26-27

KOLLER
Ventes aux enchères à Zurich : 1er–4 décembre 2026
Art Moderne, Contemporain & Suisse
Joaillerie & Montres



Claude Monet. Bateaux sur la Tamise. 1900/01. Pastel sur papier. 31,5 × 43,8 cm.

Koller Auctions Hardturmstrasse 102 – 8031 Zurich
tél. +41 44 445 63 63 – office@kollerauctions.com
www.kollerauctions.com

M 00147 - 1122 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 4,20 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 4,40 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT

MARDI 24 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25474
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde

Marine Le Pen, une campagne au défi des affaires

▸ Cernés par les procédures, le Rassemblement national (RN) et sa candidate à l'Elysée misent sur le présumé désintérêt des électeurs pour les dossiers judiciaires

▸ La révélation, jeudi, d'investigations sur des fuites du ministère de l'intérieur dont aurait bénéficié le RN n'a suscité que silences ou relents complotistes à l'égard des magistrats

▸ L'origine de cette information judiciaire raconte les tentaculaires affaires visant le parti, des possibles mésusages de fonds européens aux prêts consentis par des particuliers

▸ Marine Le Pen a elle-même confirmé sa candidature le jour d'une condamnation pour détournements de fonds publics

PAGES 10-11



Jean-Philippe Tanguy, Marine Le Pen et Jordan Bardella, à Paris, le 17 novembre. KAMIL ZIHNIOGLU POUR « LE MONDE »

Fuites de la Place Beauvau vers le RN, itinéraire d'une enquête sensible

Selon les informations du « Monde », la découverte, au domicile d'un proche de Marine Le Pen, d'un courriel d'une agente du ministère de l'intérieur a déclenché les investigations

PAGE 9

Hugues Moutouh, un préfet adepte de la manière forte

Le haut fonctionnaire, qui dément avoir manqué à ses devoirs, a été le bras droit de Guéant sous la présidence Sarkozy, avant de se rapprocher des cercles d'extrême droite

PAGE 8

CLIMAT COP31, LES LEÇONS D'UNE FRACTURE

LE SOMMET mondial sur le climat organisé en Turquie s'est achevé, dimanche 22 novembre, sans adoption d'une décision finale. Plusieurs parties, dont l'Union européenne, ont critiqué l'absence d'une mention explicite de sortie des combustibles fossiles, dans le texte proposé, censé envoyer un message politique fort quant à l'accélération de la lutte contre la catastrophe climatique. Le financement de l'adaptation des pays du Sud au réchauffement a aussi été un sujet de profondes divisions entre les pays.

PAGE 15

ÉDITORIAL

LES LIMITES DU CONSENSUS À TOUT PRIX

PAGE 29

Budget
Macron projette de graver une « règle d'or » dans la Constitution

Face au dérapage des finances publiques, le chef de l'Etat envisage de réunir le Congrès à Versailles pour faire adopter la mesure, dont le sort devrait dépendre de la position du RN

PAGE 13

Inde Pour la jeunesse désespérée, la lutte pour accéder aux emplois publics

« Le Monde » publie le premier article d'une série consacrée à la jeunesse oubliée en Inde, fortement touchée par le chômage. Au Japon, le taux d'emploi est élevé, mais la pauvreté reste forte, avec des conséquences graves pour les jeunes, qui manquent d'aides

PAGES 4 ET 5

Italie
Le suicide de l'ancien chef de la police De Gennaro secoue le pays

PAGE 3

Agroalimentaire
Guerre de pouvoir au sein du Groupe Castel, empire de la bière et du vin

PAGES 16-17

Economie
Un sommet Choose France sur fond de morosité pour les entreprises

PAGE 18

Société
Le « racisme anti-Blancs », matrice à fantasmes

Dans une tentative d'inverser les rapports de domination, une partie de l'extrême droite française veut populariser ce concept né chez les identitaires dans les années 1970

PAGE 14

Culture
Comment utiliser l'art pour améliorer notre bien-être

PAGE 21

VU PAR TJEERD ROYAARDS (PAYS-BAS) — CARTOONING FOR PEACE

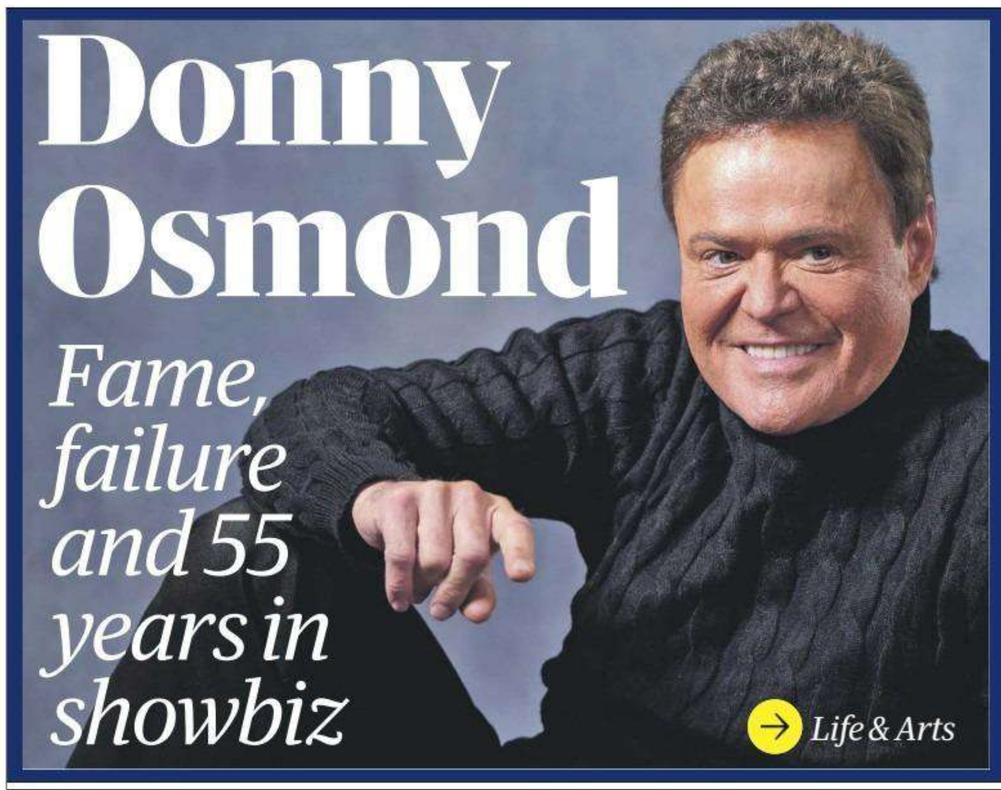


PUBLIÉ DANS « TROUW », LE 16 NOVEMBRE.



M 00147 - 1124 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 4,20 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 4,40 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT



Liverpool 4-0 Man Utd
Painful start for Pochettino

Sport



The Guardian

Monday
23 November 2026
£3.50
From £2.40 for subscribers

Climate conference ends without final deal after rift over fossil fuels

UK and EU join to reject Cop31 pact that 'fails to meet the moment'

Fiona Harvey and Graham Readfearn *Antalya*

The European Union, the UK and allies in the developing world rejected what they called an unacceptable deal on the future of the climate, which failed even to mention fossil fuels, in a dramatic finish to the Cop31 UN talks in Turkey.

The proposed deal "failed to meet the moment", said Ireland's environment minister, Darragh O'Brien, speaking for the EU. "We will not endorse a decision that does not respond to the science and that actually risks deepening the chasm between global commitments and the action required. [It] does not even mention fossil fuels."

As the talks, scheduled to end on Friday, dragged on into yesterday afternoon in the longest climate summit ever, it was clear that the "Antalya pact", drafted by the Turkish and Australian joint presidencies of the summit, would not achieve the consensus needed to pass.

The Antalya pact invites countries to electrify their economies, calls for rich countries to provide finance to the poor to help 4



▲ *Activists protest against the draft wording of the 'unacceptable' pact outside the Cop31 plenary hall at the Antalya Expo Centre* PHOTOGRAPH: YASIN AKGÜL/AFP/GETTY

Pip review at odds with Milburn Neets report

Peter Walker
Patrick Butler

A long-awaited review into the personal independence payment (Pip) benefit system will this week recommend that it be overhauled – a week after another report called for it to be partly scrapped.

The final report into Pip by a committee co-led by the social security minister, Stephen Timms, is expected to come tomorrow, presenting Andy Burnham with one of his most politically sensitive decisions as prime minister.

The review, shaped with the input of disability rights advocates, is understood to be very similar to a draft set of recommendations that emerged in September calling for a series of changes, particularly to the system of assessment, to take better account of conditions that vary over time. This would involve major changes to Pip, which is intended to help disabled people meet the extra costs of disability. An interim report by Timms's committee described the benefit as widely valued but "no longer fit for purpose".

It would nevertheless retain the system for all ages, whereas last week's report by Alan Milburn into jobless young people called for it to be entirely scrapped for adults under 25 and replaced with an "additional cost allowance", part of a wider network of job-based help for this age group.

Government officials reject the suggestion of a clash, saying Milburn's review was 2

BBC licence fee income 'in spiral of decline'

Michael Savage
Media editor

Fewer than half of households in Britain will pay for a BBC licence within a decade, according to analysis that warns the broadcaster's funding is locked in a "spiral of decline".

With senior BBC figures concerned about the accelerating fall in licence fee sales, the independent projections say the proportion of households paying the levy will further decline to less than a third by 2037-38 should the government persist with the current funding model.

The news came as the 9

48
9 770261 307514

4,00€ lundi 23 novembre 2026 LE FIGARO – N° 25 578 – www.lefigaro.fr – France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



MAIRES DE FRANCE
LES ÉDILES EN PREMIÈRE LIGNE POUR INVENTER LA FRANCE DE DEMAIN NOTRE CAHIER SPÉCIAL

NICOLAS BAVEREZ
L'ULTRAVIOLENCE, ARME DE DESTRUCTION MASSIVE DE LA DÉMOCRATIE PAGE 17



BUDGET
Macron envisagerait un Congrès sur la règle d'or PAGE 4

MER BALTIQUE
La Finlande inquiète après l'attaque d'un porte-conteneurs russe PAGE 6

ADMINISTRATION
Le préfet Moutouh nie être une taupe du RN et demande à être relevé de ses fonctions PAGE 7

MATHÉMATIQUES
L'hypothèse de Riemann aurait été résolue avec Claude, l'IA d'Anthropic PAGE 9

CLIMAT
L'impasse sur les énergies fossiles fait échouer la COP31 PAGE 10

CARDIOLOGIE
La HAS revoit ses conseils pour prévenir infarctus et AVC PAGE 13

PALMARÈS
Les meilleures séries télé du XXIe siècle : le règne de HBO PAGES 32 ET 33

CHAMPS LIBRES

- Quand le vote RN progresse chez les personnes LGBT
- Un grand entretien avec Peter Turchin

PAGES 15 ET 16

FIGARO **OUI**
FIGARO **NON**

Réponses à la question de samedi :
Pensez-vous que Dominique de Villepin peut être élu président de la République ?

OUI	NON
10 %	90 %

VOTANTS : 169 208

Pensez-vous que la primaire de la droite et du centre aura lieu ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

ÉRIC TSCHAEN / REA – ÉRIC GARAULT / LE FIGARO MAGAZINE

David Lisnard en dynamique, la primaire dans l'impasse

Le maire de Cannes voudrait une primaire ouverte à tous. Édouard Philippe refuse l'exercice. Si Gabriel Attal et Bruno Retailleau continuent de le défendre, les visions semblent irréconciliables.

Portée par une dynamique dans les sondages, une vague d'adhésions et un intérêt médiatique croissant, la candidature de David Lisnard s'impose peu à peu dans la présidentielle. Longtemps sous-estimé, le maire de Cannes inquiète désormais ses concurrents, de Bruno Retailleau à Édouard Philippe, et jusqu'à Marine Le Pen. De son côté, le maire du Havre rejette toujours le principe de la primaire de la droite et du centre, car elle serait, selon lui, un facteur de « *division* » et de « *confusion* ». En voulant y inclure aussi bien les macronistes qu'Éric Zemmour, le président de Nouvelle Énergie se heurte au refus de Gérard Larcher et aux réticences de ses rivaux. Derrière la bataille des modalités se joue à présent une question autrement politique : qui peut incarner l'alternative à Jean-Luc Mélenchon et au Rassemblement national en 2027 ?

→ LE MACRON DE 2017 OU LE ZEMMOUR DE 2022 ? → POUR LE MAIRE DE CANNES, UNE PRIMAIRE SANS ÉDOUARD PHILIPPE N'AURAIT « AUCUN SENS »
→ À TOULON, ÉRIC ZEMMOUR CHERCHE UN ÉLAN EN « CANDIDAT DE LA LIBERTÉ » PAGE 2, 3 ET L'ÉDITORIAL



FINN GOMEZ / GETTY IMAGES VIA AFP

Après la victoire démocrate aux « midterms », Elon Musk prend ses distances avec la sphère Maga

Les résultats des élections de mi-mandat ont été un revers personnel pour l'homme le plus riche du monde, qui redoute l'ouverture d'enquêtes par le Congrès sur le Doge ou encore sur le rôle de Starlink en Ukraine. PAGE 5

Black Friday : la grande inquiétude des commerçants français

La semaine de promotions qui s'ouvre, avec en point d'orgue le vendredi 27 novembre, est la plus cruciale de l'année pour les commerçants. Elle sera même vitale pour nombre de magasins de centre-ville, durement éprouvés et parfois menacés de faillite après les pillages de la mi-octobre. Importée des États-Unis, cette période du Black Friday est devenue un véritable phénomène. Dans un climat délétère, les distributeurs espèrent que les consommateurs seront au rendez-vous.

PAGES 20 ET 21

ÉDITORIAL **par Vincent Trémolet de Villers**

Bulle ou réalité ?

La bulle. C'est ainsi que ses détracteurs appelaient Emmanuel Macron. Le phénomène gazeux avait une certaine solidité : il a duré dix ans. La bulle, c'est désormais la formule pour discréditer David Lisnard sur un air de Laurent Voulzy : « *Ne risque-t-elle pas, cette bulle qu'on zoome, un jour de faire boum ?* » Tout est possible dans cette campagne chamboule-tout, mais, aujourd'hui, la dynamique du maire de Cannes est tout sauf un artifice médiatique ou numérique. Certes, il a des milliers de likes d'avance sur les smartphones, certes la machine amplificatrice assoiffée de nouveauté s'est jetée sur le phénomène, mais ce dernier repose sur des éléments tangibles : force militante (près de 150 000 adhérents payants), succès des petites réunions publiques dans les campagnes, progression indiscutable dans les enquêtes d'opinion. Depuis le Covid et la charge de Lisnard contre l'Absurdistan (c'était dans *Le Figaro*), l'attraction de ce discours libéral et conservateur était décelable. Elle repose sur des réalités humaines, sociologiques et programmatiques. Qui pour l'incarner ?, c'était la question. Bruno Retailleau a vaillamment tenu la ligne, mais, mystère de l'alchimie politique, il a fallu le maire de Cannes pour lui donner un véritable élan. À droite et au centre, les candidats installés depuis des mois ne cessent de baisser, celui de Nouvelle Énergie continue de grimper. Faut-il une primaire pour donner au phénomène la puissance des urnes ? Édouard Philippe n'en veut pas et David Lisnard n'en veut pas sans Édouard Philippe : équation insoluble, débat vain.

Chance historique pour la droite

La percée de Lisnard, « *belle nouvelle* », selon François-Xavier Bellamy, doit dépasser les modalités de départage pour déployer une vision, un dessein pour le pays. L'union des électeurs et des candidats soucieux du bien commun se fera par surcroît. Retour de l'autorité, promotion du travail, ces deux piliers qui tiennent toute la société méritent l'intégralité de notre temps. Quand la bulle flotte, la vraie politique met pleinement les mains dans le réel. Le « moment Lisnard » offre une chance historique à la droite indépendante : conjuguer enfin la compétence indispensable à une volonté d'alternance radicale. ■



AND : 4,60 € – BEL : 4,10 € – CH : 5,00 CHF – D : 4,60 € – ESP : 4,60 € – GR : 4,10 € – LUX : 4,10 € – MAR : 37 DH – DOM : 5,10 € – PORT.CONT. : 4,10 € – TUN : 11,00 TND ISSN 0182.5852

Clarín

Otro accidente en los médanos

No arrancó la temporada y un vuelco en un UTV en Pinamar dejó a dos jóvenes heridos: iban sin casco. P.25



Colapinto volvió a sumar puntos

Fue después de 69 días: terminó 6° en Las Vegas e igualó su mejor resultado del año. DEP.



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXXI Nº 29.095, **PRECIO: $ 5.100,00** EN CABA Y GBA -
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 900,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 38.

Lunes 23 de noviembre de 2026

Corrupción en AFA: la Corte pide que se amplíe la investigación a la red de testaferros

Es en el durísimo fallo del jueves donde le quitó al juez Charvay la causa de la mansión en Pilar.

La decisión del Tribunal sobre las sospechas de corrupción en la AFA no se limitó a resolver una disputa de competencia judicial por la mansión de Pilar atribuida al tesorero Pablo Toviggino. La Corte describió una hipótesis de investigación mucho más amplia para que sea seguida por el juez Rafecas, que comprende presuntos desvíos millonarios de fondos, intermediarios internacionales, sociedades comerciales y una red de posibles testaferros. Antes Rafecas debe recibir, en los próximos días, toda la documentación en poder del juez de Campana, González Charvay. P.3

Premio Buscan beneficiar al juez Héctor Salomón, cercano al ex gobernador Zamora, que censuró a la prensa en favor de Toviggino.

FOTO: PRENSA RIVER



La figura y la pasión de los hinchas. Almada hizo dos goles y enloqueció a todos.

River da pelea en el torneo sostenido por su gente

Un día después de la consagración de Boca en la Copa Sudamericana, River tuvo que dar la cara en el Monumental, y sacó adelante un duro partido, eliminatorio, frente a Lanús, al que venció 3-1. De esa manera se metió en los cuartos de final del Torneo Clausura, el que está obligado a ganar para tener un lugar en la Copa Libertadores del año próximo. Frente a un estadio desbordado de entusiasmo, y alentado por el fervor inclaudicable de sus hinchas, la victoria la consiguió con dos goles de Thiago Almada y uno de Tobías Andrada. DEPORTIVO

Crece el enojo de Cristina con Kicillof y apura su acuerdo con Massa

"Estoy harta de que Axel camine sobre mi cadáver", le confesó la ex presidenta a un dirigente que la visitó en su departamento de San José 1111 donde cumple prisión domiciliaria. La creciente confrontación del cristinismo con el gobernador bonaerense aumenta las chances de un pacto electoral detrás de una candidatura de Massa. P.6

Reclaman a la UBA frenar un provocador homenaje a un terrorista

Con un comunicado de Capital Humano, el Gobierno le solicitó suspender el homenaje al guerrillero Mario Santucho, ex líder del ERP, organizado por la Facultad de Ciencias Sociales, a cargo de la decana Ana Arias, de La Cámpora. El vicerrector de la UBA dijo que pedirá al Consejo Superior repudiar la iniciativa e intentar revertir la decisión. P.11

El Personaje

"EL CHAPO ISIDRO"

Mensajes de texto, drones y teléfonos pinchados: así cayó el jefe narco

Un trabajo conjunto de México y EE.UU., interceptando diálogos de Fausto Meza Flores con su madre, su mujer y su hermana, permitió uno de los mayores golpes al narcotráfico mexicano. P.18

